

# MiGROS



**Migros Ticaret A.Ş.**

**01.01.2013 – 30.06.2013**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## Migros Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Migros Ticaret Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 22 Ağustos 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 22 Ağustos 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Zere Gaye Şentürk  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

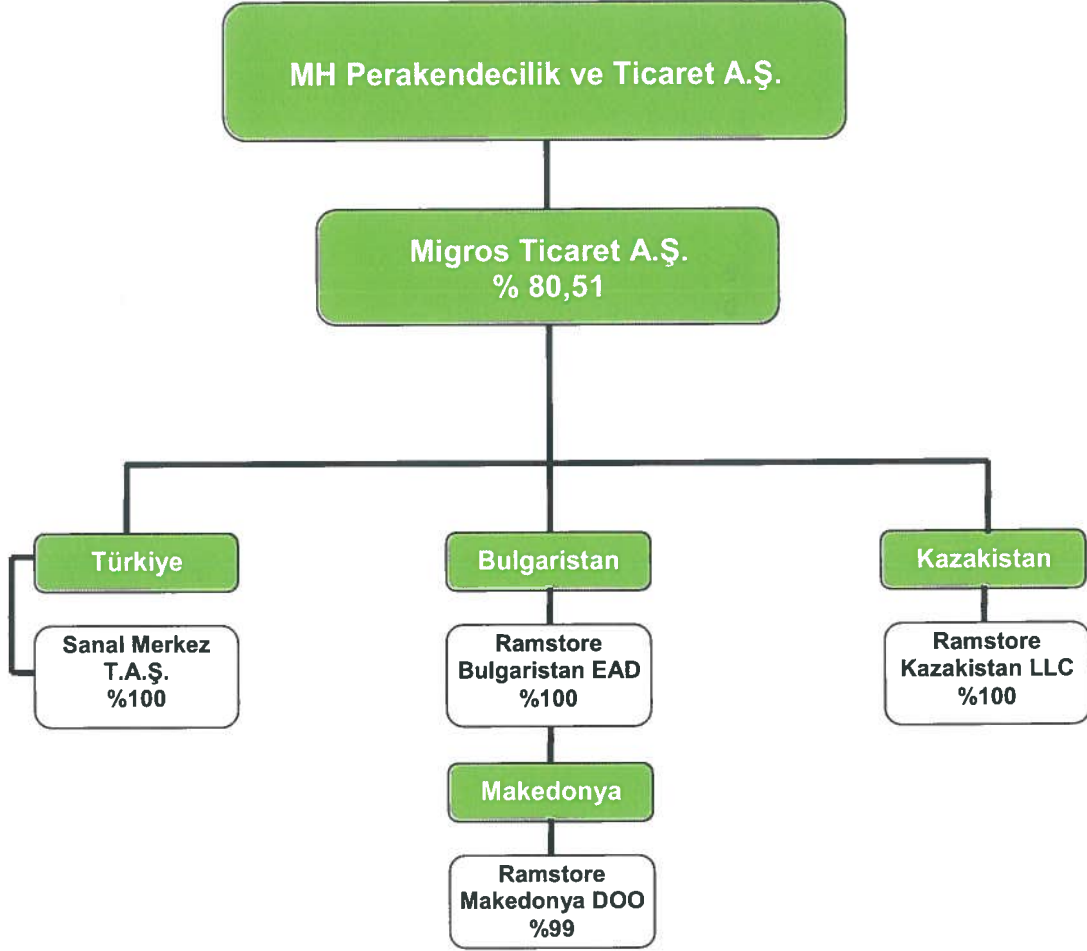
## KURUMSAL KÜNYE

<b>Ticari Ünvanı</b>	<b>: Migros Ticaret A.Ş.</b>
<b>Kuruluş Tarihi*</b>	<b>: 19.03.2008</b>
<b>Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu</b>	<b>: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu</b>
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	<b>: 659896</b>
<b>Vergi Dairesi</b>	<b>: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi</b>
<b>Vergi Numarası</b>	<b>: 6220529513</b>
<b>Adres</b>	<b>: Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı No: 7 34758 Ataşehir - İstanbul</b>
<b>Telefon</b>	<b>: 0216 579 30 00</b>
<b>Fax</b>	<b>: 0216 579 35 00</b>
<b>Kurumsal İnternet Sitesi</b>	<b>: <a href="http://www.migroskurumsal.com">www.migroskurumsal.com</a></b>
<b>E-mail</b>	<b>: <a href="mailto:malimigros@migros.com.tr">malimigros@migros.com.tr</a></b>
<b>Sermaye</b>	<b>: 178.030.000 TL</b>
<b>İşlem Gördüğü Borsa</b>	<b>: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası</b>
<b>Borsaya Kote Olma Tarihi**</b>	<b>: 2009</b>
<b>İşlem Sembolü</b>	<b>: MGROS.IS</b>

(\*): Migros Türk T.A.Ş. ve 19 Mart 2008'de kurulan Moonlight Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Moonlight, birleşmeyi müteakip ismini Migros Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiştir.

(\*\*): Migros Ticaret A.Ş.'nin Migros Türk T.A.Ş. ile birleşmesini müteakip, borsaya ilk kote ediliş tarihidir.

## 30 Haziran 2013 İtibarıyla Migros Ticaret ve İştirak Yapısı



## GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

Gayri Safi Yurtiçi Hasıla büyümesi 2013 yılının ilk çeyreğinde sabit fiyatlarla %3,0 olmuştur. Gıda, içki ve tütün harcamaları 2013 yılının ilk çeyreğinde reel olarak %4,0 büyümüştür. Diğer taraftan, yerleşik ve yerleşik olmayan hane halklarının yurtiçi tüketimi geçen yılın ilk çeyreğine göre %3,9 artış göstermiştir. 2012 sonu itibarıyla 73,6 ve Mart 2013 itibarıyla 74,9 olan Tüketici Güven Endeksi ise Haziran 2013'te 76,2 seviyesine çıkmıştır.

TÜFE 2012 sonunda bir önceki yılın aynı ayına göre %6,16 artmıştır. Mart 2013'te ise bir önceki yılın aynı ayına göre %7,29 artmıştır. Haziran 2013'te ise bir önceki yılın aynı ayına göre %8,30 artmıştır.

Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) Perakende Endeksi sonuçlarına göre, Haziran 2013'te gıda perakendede yıllık ciro artışı %4, gıda dışı perakende de ise yıllık ciro artışı %25 olmuştur.

Gıda satış alanları gelişimine bakıldığında, Haziran 2013 itibarıyla yıllık bazda %2 oranında artış görülürken, gıda dışı perakendede de, satış alanlarında yıllık bazda %10 artış olmuştur.

Gıda perakendeciliği istihdamında Haziran 2013 itibarıyla yıllık olarak %1 artış olurken, gıdadışı perakendeciliği istihdamında ise yıllık artış oranı %16 olarak gerçekleşmiştir.

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

### Yönetim Kurulu

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçileri aşağıdadır.

### Yönetim Kurulu

Fevzi Bülent Özaydınlı	Yönetim Kurulu Başkanı
Nicholas Stathopoulos	Yönetim Kurulu Üyesi / Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Stefano Ferraresi	Yönetim Kurulu Üyesi / Riskin Erken Teşhisi Komitesi Üyesi
Ömer Özgür Tort	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Giovanni Maria Cavallini	Yönetim Kurulu Üyesi
Glen Allen Osmond	Yönetim Kurulu Üyesi
Jacob Cornelio Adriano de Jonge	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Riskin Erken Teşhisi Komitesi Başkanı
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Denetimden Sorumlu Komite Başkanı / Riskin Erken Teşhisi Komitesi Üyesi
Hakkı Hasan Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı / Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

### Denetçiler

Mustafa Bilgutay Yaşar	Denetçi
Yüksel Toparlak	Denetçi
Recep Bıyık	Denetçi

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Şirket esas mukavelesine göre kanunda esas mukavelede mutlaka Genel Kurul kararı mecburiyeti olan işlemler haricindeki bütün kararları almaya İdare Meclisi yetkilidir.

### Denetçilerin Yetki ve Sınırı

Şirket esas mukavelesine göre murakıpların görev, yükümlülük ve sorumlulukları ve murakıplığa ilişkin diğer hususta Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Murakıplara Genel Kurulca tespit olunacak aylık veya yıllık bir ücret verilir.

Yeni Türk Ticaret Kanununun denetçilere ilişkin 400. maddesinde "Denetçi, bağımsız denetim yapmak üzere, 1/6/1989 tarihli ve 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanununa göre ruhsat almış yeminli mali müşavir veya serbest muhasebeci mali müşavir unvanını taşıyan ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yetkilendirilen kişiler ve/veya ortakları bu kişilerden oluşan sermaye şirketi olabilir." denilmektedir. 2013 ve izleyen yıllar için denetçi seçimleri bu maddeye istinaden yapılacaktır.

### Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı

Şirketimizin mevcut 178.030.000 TL'lik sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortakların adları, paylarının miktarları ve sermayeye oranları şöyledir:

30 Haziran 2013 itibarıyla;

Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı		
Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	80,51	143.323.336,00
Diğer	19,49	34.706.664,00
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>178.030.000,00</b>

## En Son Yapılan Sermaye Artırımı Hakkında Bilgi

01 Ocak – 30 Haziran 2013 dönemi içinde sermaye artırımı yapılmamıştır.

## Genel Kurul Bilgileri

### Olağan Genel Kurul

Şirketimizin, 28.06.2012 tarihi itibarıyla yapılan Olağan Genel Kuruluna ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan toplantı tutanağı ve hazırlanmış kurumsal internet sitemizde ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında, kanuni ve UFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31.12.2011 tarihli konsolide mali tablolar ve genel kurul toplantı gündeminde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Genel Kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ gereği ve Denetimden Sorumlu Komitenin de önerisi doğrultusunda Yönetim Kurulunca 2012 yılı hesap dönemi için seçilmiş bulunan "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş."nin (a member of Deloitte Touche Tohmatsu International) bağımsız denetçi olarak görev yapmasının onaylanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 2011 yılı olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler kurumsal web sitemizde ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) ve 2011 yılı faaliyet raporunda yer almaktadır. 2012 yılı olağan Genel Kurul Toplantı tarihine ilişkin henüz karar alınmamıştır.

## Genel Kurulun Onayına Sunulacak Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki ("KAP") 09 Nisan 2013 tarihli özel durum açıklamasında, Yönetim Kurulu'nun esas mukavelenin tadiline ilişkin kararı hakkında bilgi verilmişti. Sermaye Piyasası Kurulu'nun söz konusu tadil tasarısına ilişkin görüş ve önerileri doğrultusunda esas mukavale tadil tasarısı aşağıdaki şekle getirilmiş olup, bu suretle Şirketimizin 28 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, ana sözleşmemizin;

- "Amaç ve Konu" başlıklı 3., "Merkez ve Şubeler" başlıklı 5., "Sermaye" başlıklı 7.,
- "Hisse Senetleri" başlıklı 8., "Hisse İhracı" başlıklı 9., "Menkul Kıymet Çıkarılması" başlıklı 10.,
- "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 11., "Tutanak ve Eklerinin Bakanlığa ve Sermaye Piyasası Kuruluna Verilmesi ve İlanı" başlıklı 11/A,
- "Oy Kullanma" başlıklı 12., "Başkanlık Divanı" başlıklı 13.,
- "Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 14., "Hükümet Komiseri" başlıklı 15.,
- "Yönetim Kurulu" başlıklı 16., "Komiteler" başlıklı 16/A,
- "Yönetim Kurulu'nun Süresi ve Görevleri" başlıklı 17.,
- "Yönetim Kurulu Toplantısı" başlıklı 18., "Yönetim Kurulu Toplantı Karar Nisabı" başlıklı 19.,
- "Şirketin Temsili ve İlzamı" başlıklı 20., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücreti" başlıklı 21.,
- madde numarası 22 olarak değiştirilen "Mali Tablo ve Bağımsız Denetim" başlıklı 23/A,
- madde numarası 23 olarak değiştirilen "İlan" başlıklı 25.,
- madde numarası 24 olarak değiştirilen "Ana Sözleşme Değişikliği" başlıklı 26.,
- madde numarası 26 olarak değiştirilen "Karın Dağıtımı" başlıklı 28.,
- madde numarası 27 olarak değiştirilen "Karın Dağıtım Tarihi" başlıklı 29.,
- madde numarası 28 olarak değiştirilen "Yedek Akçe" başlıklı 30.
- ve madde numarası 30 olarak değiştirilen "Kanuni Hükümler" başlıklı 32. maddelerinin mevcut içeriklerinin ekteki şekilde tadil edilmesine,

ana sözleşmeden;

- "Murakıplar" başlıklı 22., "Murakıplar'ın Görevleri" başlıklı 23.,
- "Murakıplar'ın Ücretleri" başlıklı 24. ve "Bakanlığa Gönderilecek Sözleşme" başlıklı 33. maddelerin çıkarılmasına

ve ayrıca ana sözleşmenin, mevcut içerikleri aynı kalmak suretiyle,

- "Senelik Hesaplar" başlıklı 27. maddesinin, madde numarasının 25 olarak,
- "Şirketin Fesih ve Tasfiyesi" başlıklı 31. maddesinin, madde numarasının 29 olarak,
- "Mahkeme Mercii" başlıklı 34. maddesinin, madde numarasının 31 olarak ve
- "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 35. maddesinin, madde numarasının 32 olarak değiştirilmesine



karar verilmiştir. KAP'ta bununla ilgili olarak 22.07.2013 ve 25.07.2013 tarihli özel durum açıklamalarında belirtildiği üzere, sırasıyla Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ("SPK") ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alınmış olup kararın bundan sonra yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızın onayına sunulacaktır.

Esas sözleşme değişikliğine ilişkin bilgiler Şirket kurumsal websitesinde ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yer almaktadır.

### **Şirketin Temettü Politikası**

Şirketimizin 28.06.2012 tarihli Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulduğu üzere;

Şirketimiz uzun vadeli stratejileri, yatırım, finansman planları ve karlılık durumu da dikkate alınarak, SPK tebliğ ve düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Genel Kurul'un onayına sunulan tutarda temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya belli oranda nakit ve belli oranda bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtabilir. Önümüzdeki üç yıla ilişkin politikamız bu yöndedir. Bu politikada yapılacak herhangi bir değişiklikte kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir.

### **Temettü Dağıtımı**

Şirketimizin 28.06.2012 tarihli Genel Kurul Toplantısında;

SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar ile ortaklığımızın esas sözleşmesinde bulunan hükümler ve şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde; Şirketimizin, SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2011 yılı konsolide mali tablolarında 163.169.871,28 TL net dönem zararı bulunduğundan 2011 yılı için kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

## BÖLÜM 2: FİNANSAL BİLGİLER

### Satışlar (bin TL)

	1 Ocak – 30 Haziran 2013	1 Ocak – 30 Haziran 2012
Yurtiçi satışlar	3.212.431	2.904.969
Yurtdışı satışlar	189.719	189.342
	3.402.150	3.094.311
Diğer satışlar	5.235	3.871
	3.407.385	3.098.182
Eksi: İndirim ve iadeler	(96.190)	(90.962)
<b>Satış gelirleri - net</b>	<b>3.311.195</b>	<b>3.007.220</b>

### Finansal Oranlar

#### Finansal kaynaklar ve risk yönetim politikaları

#### Krediler

Şirketin 30 Haziran 2013 itibarıyla kredi borcu TL karşılığı 2.510.880 bin TL olup, 215.481 bin TL'lik kısmı 1 yıl içerisinde geri ödenecektir.

#### Risk yönetim politikaları

Şirket, kullandığı döviz kredilerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki olası dalgalanmaları neticesinde finansal risklere maruz kalmaktadır. Finansal borçlanma kur riski ve Euribor dalgalanmaları sürekli takip edilmekte ve türev araçları ile sınırlandırılmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağılı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulunun 09 Ekim 2012 tarihli toplantısında Yeni Türk Ticaret Kanununa, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde oluşturulan Riskin Erken Teşhisi Komitesi üyeliklerine Tayfun Bayazıt, Jacob Cornelio Adriano de Jonge, Stefano Ferraresi ve Erkin Yılmaz'ın seçilmelerine karar verilmiştir. Komite başkanlığına Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak Jacob Cornelio Adriano de Jonge'un seçilmesine karar verilmiştir. Komite yılda altı kez toplanmakta ve dört üyeden oluşmaktadır.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Şirketin mevcut finansal yapısı itibarıyla, ortaya çıkabilecek öngörülebilir risklere karşı gerekli önlemlerin alınmasının sağlanmasını koordine etmektedir.

#### Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların yayınlanmasına dek meydana gelen önemli olaylar

Konsolide Mali Tablolardaki Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotunda konu ile ilgili gerekli açıklamalar yapılmıştır.

#### Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.



Finansal Tablolar

<b>Migros UFRS Konsolide Gelir Tablosu Özet (Bin TL)</b>	<b>01 Ocak - 30 Haziran 2013</b>	<b>%</b>	<b>01 Ocak - 30 Haziran 2012</b>	<b>%</b>
<b>Hasılat</b>	<b>3.311.195</b>	<b>100,0</b>	<b>3.007.220</b>	<b>100,0</b>
Satışların Maliyeti	-2.433.256	-73,5	-2.208.398	-73,4
<b>Brüt Kar</b>	<b>877.939</b>	<b>26,5</b>	<b>798.822</b>	<b>26,6</b>
Faaliyet Giderleri	-762.781	-23,0	-680.120	-22,6
Diğer Faaliyet Geliri / (Gideri)	-19.681	-0,6	-39.232	-1,3
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>95.477</b>	<b>2,9</b>	<b>79.470</b>	<b>2,6</b>
Yatırım Faaliyetleri Geliri / (Gideri)	-4.288	-0,1	-2.638	-0,1
<b>Finansman Gideri/Geliri Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>91.189</b>	<b>2,8</b>	<b>76.832</b>	<b>2,6</b>
Finansman Geliri / (Gideri)	-190.740	-5,8	67.960	2,3
<b>Vergi Öncesi Kar / Zarar</b>	<b>-99.551</b>	<b>-3,0</b>	<b>144.792</b>	<b>4,8</b>
Vergi Geliri / (Gideri)	-24.933	-0,8	-10.691	-0,4
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-1.427	0,0	376	0,0
<b>Net Dönem Karı / Zararı</b>	<b>-125.911</b>	<b>-3,8</b>	<b>134.477</b>	<b>4,5</b>
<i>Dönem Karı-Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	27	0,0	39	0,0
<i>Dönem Karı-Ana Ortaklık Payları</i>	-125.938	3,8	134.438	4,5

<b>VAFÖK</b>	<b>205.577</b>	<b>6,2</b>	<b>196.177</b>	<b>6,5</b>
<b>VAFÖK – Kira Gideri Öncesi</b>	<b>368.800</b>	<b>11,1</b>	<b>341.924</b>	<b>11,4</b>

<b>Migros UFRS Konsolide Bilanço Özet (Bin TL)</b>	<b>Haziran 2013</b>	<b>%</b>	<b>Aralık 2012</b>	<b>%</b>
Dönen Varlıklar	2.045.361	35,3	1.908.550	33,9
Duran Varlıklar	3.750.350	64,7	3.715.795	66,1
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.795.711</b>	<b>100,0</b>	<b>5.624.345</b>	<b>100,0</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.195.823	37,9	1.875.140	33,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.451.795	42,3	2.487.129	44,2
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.647.618</b>	<b>80,2</b>	<b>4.362.269</b>	<b>77,6</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.147.484	19,8	1.261.554	22,4
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	609	0,0	522	0,0
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.148.093</b>	<b>19,8</b>	<b>1.262.076</b>	<b>22,4</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>5.795.711</b>	<b>100,0</b>	<b>5.624.345</b>	<b>100,0</b>

**Finansal Duruma ve Karlılığa İlişkin Rasyolar**

<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>	<b>Haziran 2013</b>	<b>Aralık 2012</b>
Cari Oran	0,93	1,02

<b>FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>	<b>Haziran 2013</b>	<b>Aralık 2012</b>
Finansal Kaldıraç (Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar)	0,80	0,78
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	4,05	3,46
Finansal Borçlar / Toplam Varlıklar	0,43	0,44
Net Nakit Pozisyonu (Bin TL)	-1.442.249	-1.447.205

<b>KARLILIK ORANLARI (%)</b>	<b>Haziran 2013</b>	<b>Haziran 2012</b>
Brüt Kar Marjı	26,5	26,6
VAFÖK Marjı	6,2	6,5
VAFÖK Marjı – Kira gideri öncesi	11,1	11,4
Faaliyet Karı Marjı	2,9	2,6
Net Kar Marjı	-3,8	4,5

<b>HİSSE SENEDİ PERFORMANS ORANLARI</b>	<b>Haziran 2013</b>	<b>Aralık 2012</b>
Piyasa Değeri (bin TL)	3.516.093	3.827.645
Hisse Senedi Fiyatı (TL)	19,75	21,50
Hisse Başına Kazanç (Kr)	-0,71	0,49

## BÖLÜM 3: OPERASYONEL FAALİYETLER

### Sektör Bilgileri ve Migros'un Sektördeki Yeri

Gıda ve ihtiyaç sektöründe faaliyet gösteren Migros Ticaret A.Ş., her türlü gıda ve tüketim mallarının perakende ve perakende tüketimine yönelik toptan satışını yapmaktadır. Ayrıca Şirket, yurt içinde ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yurt dışında alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimiz 30 Haziran 2013 itibariyle yurt içinde 7 coğrafi bölgede 129 Migrosjet, 291 M, 201 MM, 71 MMM Migros süpermarket, 20 5M hipermarket, 124 Mini, 54 Midi, 23 Maxi Tansaş süpermarket ve 22 Macrocenter ve yurt dışında işbirlikleri vasıtasıyla Kazakistan'da 24 ve Makedonya'da 8 Ramstore olmak üzere toplam 967 mağazaya ulaşmıştır.

Migros Ticaret A.Ş. 01 Ocak – 30 Haziran 2013 döneminde toplam 109 süpermarket, 2 hipermarket ve 1 Ramstore açmıştır.

<b>93 adet Migros mağazası</b>			
<b>M (27 adet)</b>	<b>MM (11 adet)</b>	<b>MMM (4 adet)</b>	<b>Migrosjet (51 adet)</b>
Bursa (1) Edirne (1) Zonguldak (1) Amasya (1) Kocaeli (2) Düzce (1) Samsun (1) Mersin (1) Afyon (1) Eskişehir (2) İzmir (5) Bolu (1) Aydın (1) Diyarbakır (1) Artvin (1) Antalya (3) Muğla (3)	Antalya (1) İstanbul (1) İzmir (1) Ordu (2) Siirt (1) Tekirdağ (1) Denizli (1) Bilecik (1) Manisa (1) Adana (1)	İstanbul (3) Antalya (1)	Antalya (5) Balıkesir (3) Bursa (2) İstanbul (17) Kocaeli (3) Muğla (5) Yalova (2) Sakarya (3) Tekirdağ (1) Kırklareli (2) Ankara (1) Konya (1) İzmir (1) Aydın (2) Mersin (2) Adana (1)

<b>13 adet Tansaş mağazası</b>	
<b>Mini (12 adet)</b>	<b>Midi (1 adet)</b>
Balıkesir (1) İzmir (6) Muğla (4) Aydın (1)	İzmir (1)

<b>3 adet Macrocenter mağazası</b>
İstanbul (1) Muğla (2)

<b>2 adet 5M Hipermarket mağazası</b>
Samsun (1) Kahramanmaraş (1)

<b>1 Ramstore mağazası</b>
Makedonya (1)

## BÖLÜM 4: KURUMSAL YÖNETİM

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Migros Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan Seri: IV No:56 “**Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ**”inde belirtilen hususlara uyum gösterilmesi hususunda gerekli önlemleri almaktadır. Adillik, Şeffalık, Sorumluluk ve Hesap Verilebilirlik olarak dört ana başlık altında toplanan ilkelerin uygulamaları sürekli olarak gözden geçirilmekte, eksikliklerin giderilmesine ve bu hususta örnek bir Şirket olma yolundaki çalışmalara devam edilmektedir.

Migros Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna, faaliyet raporunun yanı sıra Şirketimizin kurumsal web sitesindeki ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) Yatırımcı İlişkileri Bölümünden de erişilebilmektedir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulunun 09 Ekim 2012 tarihli toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerine Hakkı Hasan Yılmaz, Nicholas Stathopoulos ve Affan Nomak'ın seçilmelerine karar verilmiştir. Komite başkanlığına Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak Hakkı Hasan Yılmaz'ın seçilmesine karar verilmiştir. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Komite yılda dört kez toplanmakta ve üç üyeden oluşmaktadır.

### Pay Sahipleri ile İlişkiler

Mali İşler çatısı altında 2003 yılında kurulmuş olan Yatırımcı İlişkileri bölümü, yerli ve yabancı yatırımcı ilişkilerinin idaresinin yanı sıra genel kurul, sermaye artırımları ve temettü dağıtımı ile ilgili süreçleri yönetmektedir. Aynı kapsamda, pay sahiplerinin sermaye artırımları ve temettü dağıtımı ile ilgili tüm talep ve işlemleri yerine getirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Takasbank gibi kurumlar nezdinde Şirketimizin temsili ve irtibatı Yatırımcı İlişkileri tarafından sağlanmaktadır. Bölümün diğer faaliyet konuları arasında, Yönetim Kurulu Toplantılarına ilişkin kayıtların tutulması ve SPK'nın Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına ilişkin tebliği gereğince gerekli özel durum açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) yapılması yer almaktadır. Migros Yatırımcı İlişkileri, konuyla ilgili yasal düzenlemelerin ve SPK tebliğlerinin takibini yapar ve Şirketin uyum göstermesi gereken konu ve hususlar ile ilgili olarak üst yönetimi bilgilendirir.

Bölüm ayrıca, Şirket hakkında gelen bilgi taleplerini cevaplar. Şirket faaliyet raporunun hazırlanmasının yanı sıra Kurumsal Yönetime yönelik çalışma ve iyileştirme faaliyetlerini koordine eder.

Şirketimiz ile ilgili bilgi almak isteyen tüm pay sahipleri [yatirimci@migros.com.tr](mailto:yatirimci@migros.com.tr) adresine mail göndererek bilgi taleplerini iletebilirler. Ayrıca diğer tüm iletişim kanalları da pay sahiplerinin kullanımına açıktır.