

# MiGROS



**Migros Ticaret A.Ş.**

**01.01.2011 – 31.03.2011**

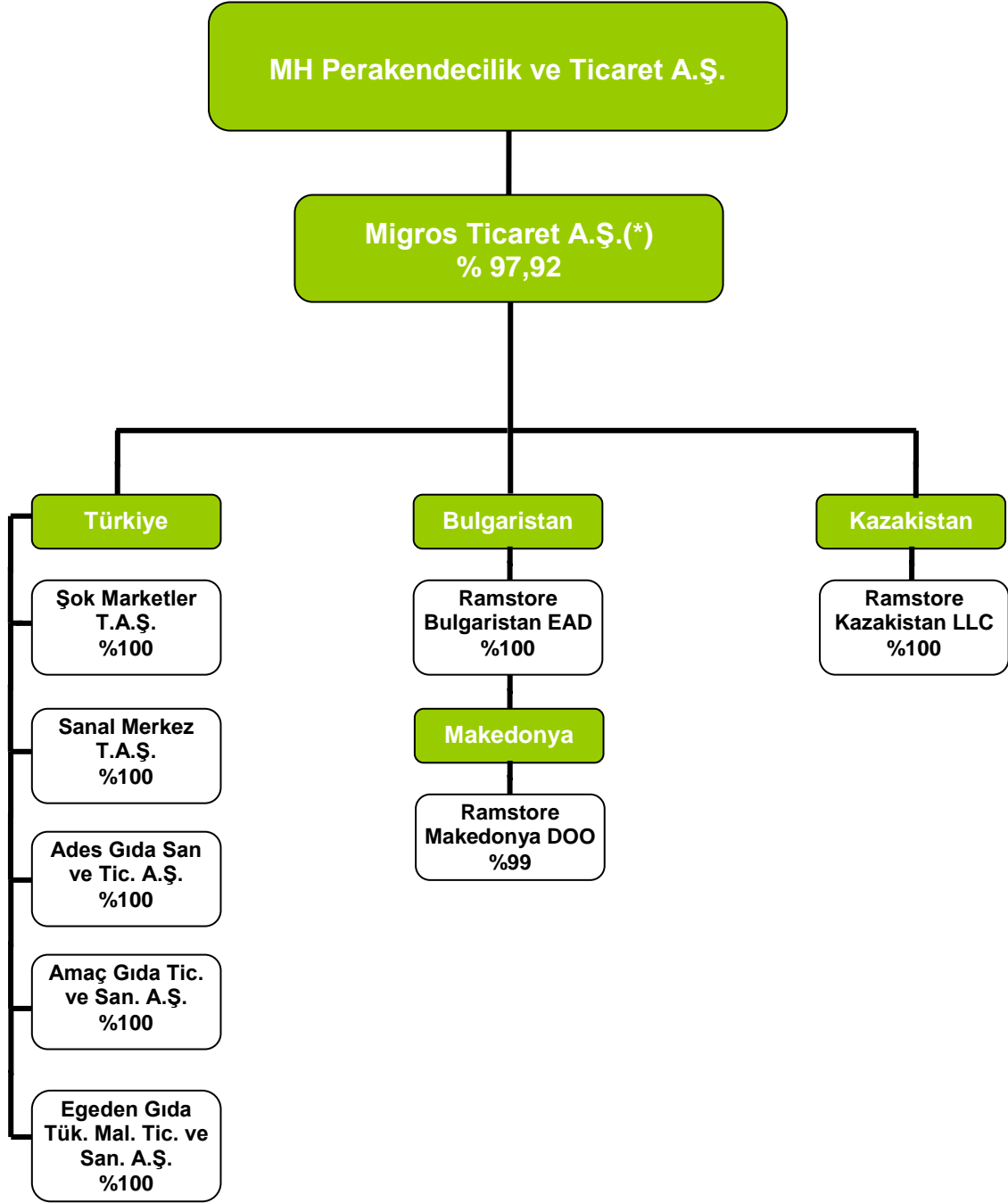
**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## KURUMSAL KÜNYE

Ticari Ünvanı	: Migros Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi*	: 19.03.2008
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 659896
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6220529513
Adres	: Turgut Özal Caddesi No: 12 34758 Ataşehir - İstanbul
Telefon	: 0216 579 30 00
Fax	: 0216 579 35 00
Kurumsal İnternet Sitesi	: <a href="http://www.migroskurumsal.com">www.migroskurumsal.com</a>
E-mail	: malimigros@migros.com.tr
Sermaye	: 178.030.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
Borsaya Kote Olma Tarihi**	: 2009
İşlem Sembolü	: MGROS.IS

(\*): Migros Türk T.A.Ş. ve 19 Mart 2008'de kurulan Moonlight Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Moonlight, birleşmeyi müteakip ismini Migros Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiştir.  
(\*\*): Migros Ticaret A.Ş.'nin Migros Türk T.A.Ş. ile birleşmesini müteakip, borsaya ilk kote edilmiş tarihidir.

## 31 Mart 2011 İtibarıyla Migros Ticaret ve İştirak Yapısı



(\*):Ana ortağımız MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. ("MH") 06.04.2011 ve 08.04.2011 tarihli özel durum açıklamalarında belirttiği üzere 31.000.000 TL nominal değerli Migros hissesini satmaya karar vermiştir. Hisse devir/takas işlemleri 18.04.2011 tarihinde tamamlanmış olup, son durum itibarıyla ana ortağımızın sermaye payı %80,51'e düşmüştür.

## **GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ**

2010 yılının 3. çeyreğinde hız kesen Gayri Safi Yurtiçi Hasıla büyümesi son çeyrekte tekrar hızlanarak %9,2 olmuştur. 2010 yılında Türkiye ekonomisi 2009 yılında yapılan tahminlerin üzerinde bir performans göstererek %8,9 büyümüştür. Tüketici Güven Endeksindeki artış Aralık 2009'dan bu yana devam etmektedir. Mart 2011 itibariyle 93,4 seviyesine yükselen Tüketici Güven Endeksi Aralık 2009'a göre %18,5 artmıştır. Yurtiçi tüketimin önemli göstergelerinden olan Toptan ve Perakende Ticaret 2010 yılında reel bazda %13,3 büyümüş ve 2009 yılındaki %10,4'lük daralmayı telafi etmiştir. 2010 yılının başından itibaren toparlanmaya başlayan gıda, içki ve tütün harcamaları son çeyrekte reel olarak %5,5 büyümüş ve 2010 yılını %2 büyüme ile kapatmıştır.

2011 yılının başından itibaren baz etkisi sebebiyle TÜFE'de düşüş görülmüştür. TÜFE Nisan 2011 itibariyle bir önceki yılın aynı ayına göre %4,26 artmıştır.

Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) Perakende Endeksi sonuçlarına göre, Mart 2011'de organize perakendedeki 12 aylık ciro artışı %5 düzeyinde gerçekleşmiştir. Gıda perakendede 12 aylık ciro artışı %2, gıdadışı perakendede ise 12 aylık ciro artışı %10 olmuştur. Gıda perakendede Mart 2011'de yıllık metrekare artışı %12 olmuş, gıdadışında da metrekare artışı yıllık bazda %18 artış kaydetmiştir.

# BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

## Yönetim Kurulu

Şirketimizin 20.05.2010 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçileri aşağıdadır.

## Yönetim Kurulu

Fevzi Bülent Özyaydınlı	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Antonio Belloni	Üye
Nicholas Stathopoulos	Üye
Stefano Ferraresi	Üye
Cedric Brice Dubourdieu	Üye
Evren Rıfki Ünver	Üye
Ömer Özgür Tort	Üye / Genel Müdür
Pedro Miguel Stemper	Üye
Giovanni Maria Cavallini	Üye
Sharifa Salim Mohamed Al Busaidy	Üye
Carlo Francesco Frau	Üye

## Denetçiler

Mustafa Bilgutay Yaşar	Denetçi
Yüksel Toparlak	Denetçi
Recep Bıyık	Denetçi

Ayrıca, Yönetim Kurulumuzun 14 Haziran 2010 tarihli toplantısında, Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Stefano Ferraresi ve Evren Rıfki Ünver ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine Nicholas Stathopoulos, Ömer Özgür Tort, Erkin Yılmaz ve Affan Nomak seçilmiştir.

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Şirket esas mukavelesinin 16 ve 17. maddelerine göre kanunda esas mukavelede mutlaka Genel Kurul kararı mecburiyeti olan işlemler haricindeki bütün kararları almaya İdare Meclisi yetkilidir.

## Denetçilerin Yetki ve Sınırı

Şirket esas mukavelesinin 22 ve 23. maddelerine göre murakıpların görev, yükümlülük ve sorumlulukları ve murakıplığa ilişkin diğer hususta Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Aynı kanunun 275. madde hükümleri saklıdır. Murakıplara Genel Kurulca tespit olunacak aylık veya yıllık bir ücret verilir.

## Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı

Şirketimizin mevcut 178.030.000 TL'lik sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortakların adları, paylarının miktarları ve sermayeye oranları şöyledir:

31 Mart 2011 itibarıyla;

Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı		
Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	97,92	174.323.336,00
Diğer	2,08	3.706.664,00
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>178.030.000,00</b>

**Not:** Ana ortağımız MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. ("MH") 06.04.2011 ve 08.04.2011 tarihli özel durum açıklamalarında belirttiği üzere 31.000.000 TL nominal değerli Migros hissesini satmaya karar vermiştir. Hisse devir/takas işlemleri 18.04.2011 tarihinde tamamlanmış olup, son durum itibarıyla sermaye yapısı aşağıda verilmiştir.

Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı		
Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	80,51	143.323.336,00
Diğer	19,49	34.706.664,00
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>178.030.000,00</b>

## En Son Yapılan Sermaye Arttırımı Hakkında Bilgi

Ocak – Mart 2011 dönemi içinde sermaye arttırımı yapılmamıştır.

## Genel Kurul Bilgileri

### Olağan Genel Kurul

Şirketimizin, 04 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında;

2010 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının aşağıdaki gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 26 Mayıs 2011 Perşembe günü saat 10:00'da Turgut Özal Caddesi No: 12 34758 Ataşehir / İstanbul adresindeki Migros Ticaret A.Ş. Genel Müdürlük Binasında yapılmasına karar verilmiştir.

### MİGROS TİCARET A.Ş. 26 MAYIS 2011 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
2. Birleşmeye ilişkin olarak T.C. Kadıköy 2. Asliye Ticaret Mahkemesinin görevlendirdiği bilirkişiler tarafından hazırlanan "Bilirkişi Raporu" ve Sermaye Piyasası Kurulu onayının Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
3. Ades, Amaç ve Egeden'in mevcut tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Migros Ticaret A.Ş. tarafından devir alınması suretiyle sözleşmesi şirketlerle Türk Ticaret Kanunu'nun 451. maddesi ve diğer ilgili maddeleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu Seri: I, No: 31 sayılı Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği'nin Birleşmede Özellikli Durumlar başlıklı 10/A maddesi ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde birleşmesi, birleşme hesabında esas alınan Migros Ticaret A.Ş.'nin 30.09.2010 tarihli konsolide mali tabloları ve Ades, Amaç ve Egeden'in 30.09.2010 tarihli mali tablolarının, Birleşme Sözleşmesi'nin ve diğer birleşme evraklarının onaylanması hakkında karar alınması,
4. 2010 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. rapor özetinin okunması ve müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2010 yılı bilanço ve gelir tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçilerin, Şirketin 2010 yılı faaliyetinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Yönetim Kurulu'nun 2010 yılı kazancının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, 2011 yılı ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikaları hakkında bilgi verilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Şirket Bilgilendirme Politikası hakkında bilgi verilmesi,
9. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçilerin aylık brüt ücretlerinin tespiti,
10. Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere 2010 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
11. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ gereği, Denetim Komitesinin önerisi üzerine Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09/09/2009 tarih ve 28/780 sayılı kararı gereği, verilen teminat, rehin ve ipoteklerin Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 – 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
14. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Genel Kurul adına Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi için yetki verilmesi,
15. Dilekler.

Şirketimizin 2010 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin bilgiler kurumsal web sitemizde ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) ve önceki dönemlere ilişkin Şirket faaliyet raporlarında yer almaktadır.

## Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Ocak – Mart 2011 dönemi içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

## **Şirketin Temettü Politikası**

Şirketimizin 26.05.2011 tarihli Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulacağı üzere;

Şirketimiz uzun vadeli stratejileri, yatırım, finansman planları ve karlılık durumu da dikkate alınarak, SPK tebliğ ve düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Genel Kurul'un onayına sunulan tutarda temettüyü, nakit veya bedelsiz pay vermek veya belli oranda nakit ve belli oranda bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtabilir. Önümüzdeki üç yıla ilişkin politikamız bu yöndedir. Bu politikada yapılacak herhangi bir değişiklikte kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir.

## **Temettü Dağıtımı**

Şirketimizin 10 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem gören şirketlerin kar dağıtımına ilişkin 27.01.2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı doğrultusunda, SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar ile ortaklığımızın esas sözleşmesinde bulunan hükümler ve şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde; Şirketimizin, SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2010 yılı konsolide mali tablolarında 42.674.000 TL net dönem karı bulunmaktadır. Yasal sınır dolduğundan, 1. tertip yasal yedek akçe ayrılmasına gerek bulunmamaktadır. Dönem karının olağanüstü yedek akçelere ayrılmasına ve 2010 yılı için kar dağıtımı yapılmaması hususlarının Olağan Genel Kurul'a önerilmesine karar verilmiştir.

## **Birleşmeye İlişkin Bilgi**

Genel Kurul gündeminin 2. ve 3. maddesinde belirtilen Migros Ticaret A.Ş. ("Migros")'nin Ades Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ades"), Amaç Gıda Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Amaç") ve Egeden Gıda Tüketim Malları Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi ("Egeden") devir alması suretiyle birleşmesine ilişkin duyuru metni 21 Nisan 2011 tarihinde İMKB'nin Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)), Şirket kurumsal internet sitesinde ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) ve 22 Nisan 2011 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile Dünya Gazetesi ve Sakarya Yenigün Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

## BÖLÜM 2: FİNANSAL BİLGİLER

### Satışlar

(bin TL)

	1 Ocak – 31 Mart 2011	1 Ocak – 31 Mart 2010
Yurtiçi satışlar	1.530.918	1.399.154
Yurtdışı satışlar	80.167	60.629
	1.611.085	1.459.783
Diğer satışlar	1.799	583
	1.612.884	1.460.366
Eksi: İndirim ve iadeler	(37.565)	(26.280)
<b>Satış gelirleri - net</b>	<b>1.575.319</b>	<b>1.434.086</b>

### Finansal Oranlar

#### Finansal kaynaklar ve risk yönetim politikaları

#### Krediler

Şirketin 31 Mart 2011 itibariyle kredi borcu TL karşılığı 2.576.796 bin TL olup, 99.048 bin TL'lik kısmı 1 yıl içerisinde geri ödenecektir.

Migros Ticaret A.Ş., 4 Ağustos 2009 tarihinde Akbank, İş Bankası, Garanti Bankası ve Vakıfbank'tan toplam 1.170.235.000 Euro tutarında Mayıs 2018 vadeli kredi kullanmıştır.

#### Risk yönetim politikaları

Şirket, kullandığı döviz kredilerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki olası dalgalanmaları neticesinde finansal risklere maruz kalmaktadır. Finansal borçlanma kur riski ve Libor dalgalanmaları sürekli takip edilmekte ve türev araçları ile sınırlandırılmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağılı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

#### Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların yayınlanmasına dek meydana gelen önemli olaylar

Konsolide Mali Tablolardaki Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotunda konu ile ilgili gerekli açıklamalar yapılmıştır.

#### Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.



Finansal Tablolar

	<b>MİGROS TİCARET A.Ş.</b>			
<b>UFRS Konsolide Gelir Tablosu Özet (Bin TL)</b>	<b>01 Ocak - 31 Mart 2011</b>	<b>%</b>	<b>01 Ocak - 31 Mart 2010</b>	<b>%</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>1.575.319</b>	<b>100,0</b>	<b>1.434.086</b>	<b>100,0</b>
Satışların Maliyeti	-1.185.506	-75,3	-1.076.779	-75,1
<b>Brüt Kar</b>	<b>389.813</b>	<b>24,7</b>	<b>357.307</b>	<b>24,9</b>
Faaliyet Giderleri	-353.709	-22,5	-306.577	-21,4
Diğer Faaliyet Gelirleri / (Giderleri)	-7.049	-0,4	-19	0,0
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>29.055</b>	<b>1,8</b>	<b>50.711</b>	<b>3,5</b>
Finansal Gelirler / (Giderler)	-149.685	-9,5	22.700	1,6
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>-120.630</b>	<b>-7,7</b>	<b>73.411</b>	<b>5,1</b>
Vergi Geliri / (Gideri)	-13.740	-0,9	-14.604	-1,0
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>-134.370</b>	<b>-8,5</b>	<b>58.807</b>	<b>4,1</b>
<i>Dönem Karı-Kont. Gücü Olm. Paylar</i>	<i>17</i>	<i>0,0</i>	<i>2</i>	<i>0,0</i>
<i>Dönem Karı-Ana Ortaklık Payları</i>	<i>-134.387</i>	<i>-8,5</i>	<i>58.805</i>	<i>4,1</i>

<b>Migros Ticaret A.Ş. UFRS Konsolide Bilanço Özet (Bin TL)</b>	<b>Mart 11</b>	<b>%</b>	<b>Aralık 10</b>	<b>%</b>
Dönen Varlıklar	1.679.583	30,6	1.745.344	31,3
Duran Varlıklar	3.804.291	69,4	3.822.001	68,7
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.483.874</b>	<b>100,0</b>	<b>5.567.345</b>	<b>100,0</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.619.680	29,5	1.717.981	30,9
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.648.892	48,3	2.502.211	44,9
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.268.572</b>	<b>77,8</b>	<b>4.220.192</b>	<b>75,8</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.214.747	22,2	1.346.647	24,2
Azınlık Payları	555	0,0	506	0,0
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.215.302</b>	<b>22,2</b>	<b>1.347.153</b>	<b>24,2</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>5.483.874</b>	<b>100,0</b>	<b>5.567.345</b>	<b>100,0</b>

## Finansal Duruma ve Karlılığa İlişkin Rasyolar

<b>FİNANSAL YAPI VE LİKİDİTE ORANLARI</b>	<b>31 Mart 11</b>	<b>31 Aralık 10</b>
Finansal Kaldıraç (Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar)	0,78	0,76
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	3,51	3,13
Finansal Borçlar / Toplam Varlıklar	0,47	0,43
Net Nakit Pozisyonu (Bin TL)	-1.743.527	-1.520.372
Cari Oran	1,04	1,02
Likidite Oranı (Asit-test)	0,60	0,58
Nakit çevrim süresi (Gün)*	-47,8	-46,5

\* Ortalama bakiyelerden hesaplanmıştır.

<b>KARLILIK ORANLARI (%)</b>	<b>31 Mart 11</b>	<b>31 Mart 10</b>
Brüt Kar Marjı	24,7	24,9
Faaliyet Karı Marjı	1,8	3,5
VÖK Marjı	-7,7	5,1
Net Kar Marjı	-8,5	4,1

<b>HİSSE SENEDİ PERFORMANS ORANLARI</b>	<b>31 Mart 11</b>	<b>31 Aralık 10</b>
Piyasa Değeri (bin TL)	6.177.641	5.234.082
Hisse Senedi Fiyatı (TL)	34,70	29,40
Hisse Başına Kazanç (Kr)	-0,75	0,24

## BÖLÜM 3: OPERASYONEL FAALİYETLER

### Sektör Bilgileri ve Migros'un Sektördeki Yeri

Gıda ve ihtiyaç sektöründe faaliyet gösteren Migros Ticaret A.Ş., her türlü gıda ve tüketim mallarının perakende ve perakende tüketimine yönelik toptan satışını yapmaktadır. Ayrıca Şirket, yurt içinde ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yurt dışında alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimiz 31 Mart 2011 itibarıyla yurt içinde 7 coğrafi bölgede 220 M, 170 MM, 55 MMM, 12 5M, 1.259 Şok, 88 Mini, 56 Midi, 25 Maxi ve 11 Macrocenter ve yurt dışında iştirakleri vasıtasıyla Kazakistan'da 22 ve Makedonya'da 5 Ramstore olmak üzere toplam 1.923 mağazaya ulaşmıştır.

Migros Ticaret A.Ş. Ocak - Mart 2011 döneminde toplam 36 yeni mağaza hizmete açmıştır.

<b>3 Migros mağazası</b>			
<b>M (1 adet)</b>	<b>MM (1 adet)</b>	<b>5M (1 adet)</b>	
Uşak (1)	İstanbul (1)	İzmir (1)	

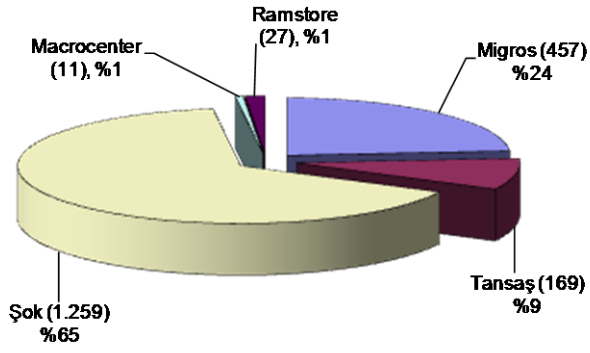
<b>1 Tansaş mağazası</b>		
<b>Mini (1 adet)</b>		
İzmir (1)		

<b>32 Şok mağazası</b>		
Adana (1)	Denizli (1)	Manisa (2)
Adıyaman (1)	Giresun (2)	Ordu (1)
Antalya (3)	Hatay(1)	Sakarya (1)
Bilecik (1)	İstanbul (6)	Şanlıurfa (1)
Burdur (1)	İzmir (6)	Yozgat (1)
Bursa (2)	Malatya (1)	

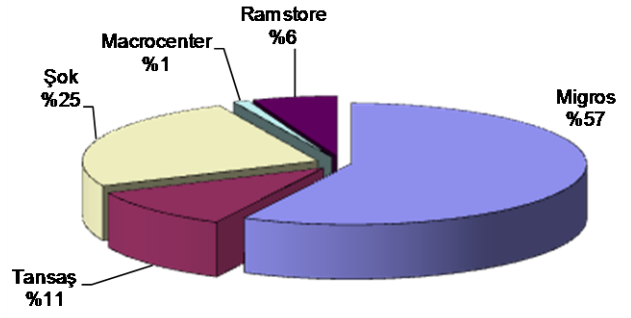
Şirketin yurt içi net satış alanı, yeni mağaza açılışları ile Mart 2011'de Mart 2010'a göre %13,1 artış göstererek 915.034 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır. Ocak – Mart 2011 döneminde yurtiçi müşteri sayısı önceki yıla göre %2,7 oranında artış göstererek 88 milyon kişiye ulaşmıştır.

Perakende sektöründe Türkiye'nin en büyük kart programı olmaya devam eden Migros Club Kart / Money Club Kart ile Migros ve 5M mağazalarında yapılan satışların oranı Ocak-Mart 2011 döneminde %84 olmuştur. Money Club Kart'ın Mart 2010'da yapılan lansmanından sonra diğer mağaza formatlardaki kullanım oranı hızla artmaktadır.

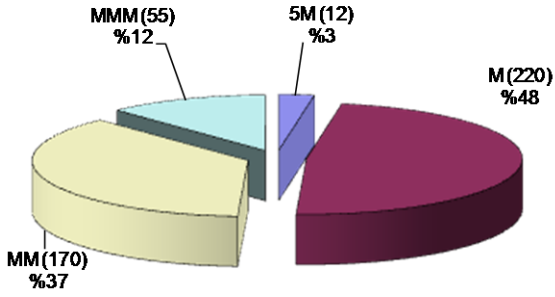
**Mart 2011 Mağaza Dağılımı**



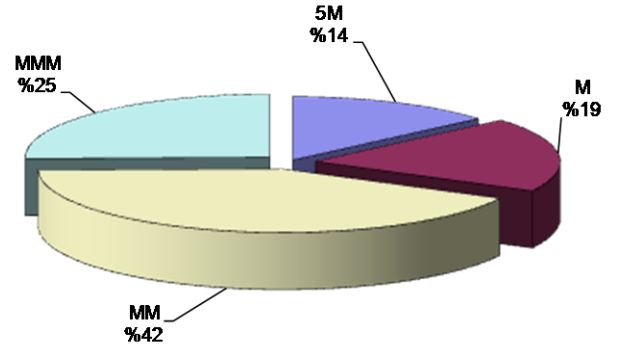
**Mart 2011 Satış Alanı Dağılımı (%)**



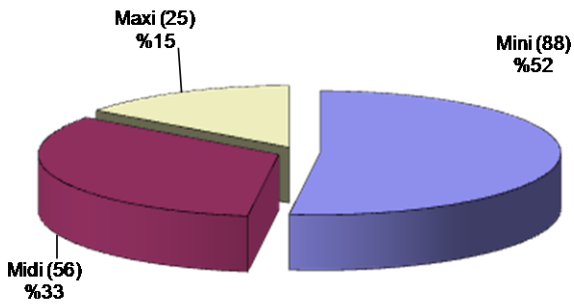
**Migros Formatı Mağaza Dağılımı - Mart 2011**



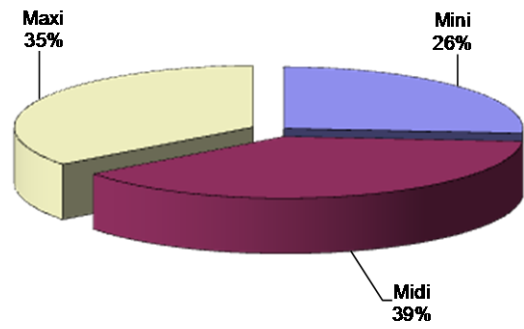
**Migros Formatı Satış Alanı Dağılımı (%) - Mart 2011**



**Tansaş Formatı Mağaza Dağılımı - Mart 2011**



**Tansaş Formatı Satış Alanı Dağılımı (%) - Mart 2011**



## BÖLÜM 4: KURUMSAL YÖNETİM

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Migros Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Temmuz 2003 tarihinde kamuya açıkladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni prensip olarak benimsemektedir. Adillik, Şeffalık, Sorumluluk ve Hesap Verilebilirlik olarak dört ana başlık altında toplanan ilkelerin uygulamaları sürekli olarak gözden geçirilmekte, eksikliklerin giderilmesine ve bu hususta örnek bir Şirket olma yolundaki çalışmalara devam edilmektedir.

Şirketimiz, paydaşlarını daha iyi bilgilendirme maksadıyla, kurumsal web sitesimiz ([www.migroskurumsal.com](http://www.migroskurumsal.com)) daha zengin bir içeriğe kavuşturulmuştur.

Migros Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna, faaliyet raporunun yanı sıra Şirketimizin kurumsal web sitesindeki Yatırımcı İlişkileri Bölümünden de erişilebilmektedir.

### Pay Sahipleri ile İlişkiler

2003 yılında Mali İşler çatısı altında kurulmuş olan Yatırımcı İlişkileri bölümü, yerli ve yabancı yatırımcı ilişkilerinin idaresinin yanısıra genel kurul, sermaye artırımları ve temettü dağıtımı ile ilgili süreçleri yönetmektedir. Aynı kapsamda, pay sahiplerinin sermaye artırımları ve temettü dağıtımı ile ilgili tüm talep ve işlemleri yerine getirmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB), Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Takasbank gibi kurumlar nezdinde Şirketimizin temsili ve irtibatı Yatırımcı İlişkileri tarafından sağlanmaktadır. Bölümün diğer faaliyet konuları arasında, Yönetim Kurulu Toplantılarına ilişkin kayıtların tutulması ve SPK'nın Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına ilişkin tebliği gereğince gerekli özel durum açıklamalarının İMKB'ye yapılması yer almaktadır. Migros Yatırımcı İlişkileri, konuyla ilgili yasal düzenlemelerin ve SPK tebliğlerinin takibini yapar ve Şirketin uyum göstermesi gereken konu ve hususlar ile ilgili olarak üst yönetimi bilgilendirir.

Bölüm ayrıca, Şirket hakkında gelen bilgi taleplerini cevaplar. Mümkün olan tüm iletişim fırsatlarıyla (birebir görüşme, konferanslara katılım, toplantılar, kurumsal İnternet sitesi, telefon, e-posta, yatırımcı bültenleri, yatırımcı sunumları vb.) Migros hissedarlarını ve Şirkete rapor hazırlayan aracı kuruluş analistlerini şirket hakkında bilgilendirir. Şirket faaliyet raporunun hazırlanmasının yanı sıra Kurumsal Yönetime yönelik çalışma ve iyileştirme faaliyetleri koordine eder.

Şirketimiz ile ilgili bilgi almak isteyen tüm pay sahipleri [yatirimci@migros.com.tr](mailto:yatirimci@migros.com.tr) adresine mail göndererek bilgi taleplerini iletebilirler. Ayrıca diğer tüm iletişim kanalları pay sahiplerinin kullanımına açıktır.