

MiGROS



Migros Türk T.A.Ş.

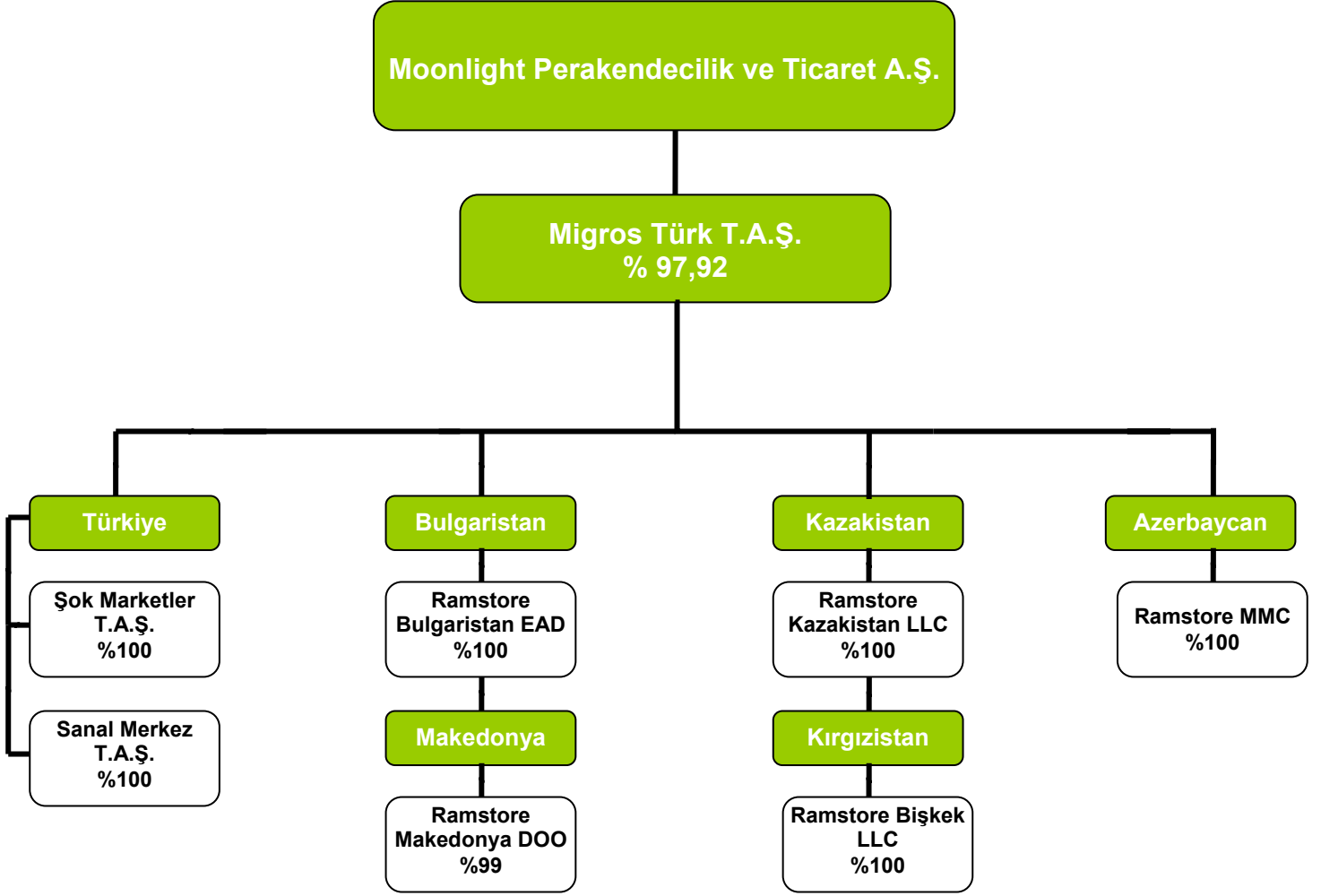
01.01.2008 – 31.12.2008

Ara Dönem Faaliyet Raporu

KURUMSAL KÜNYE

Ticari Ünvanı	: Migros Türk T.A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 26.07.1954
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 53358 - 4662
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6210024936
Adres	: Turgut Özal Bulvarı No:6 34758 Ataşehir - İstanbul
Telefon	: 0216 579 30 00
Fax	: 0216 456 59 05
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.migros.com.tr
E-mail	: malimigros@migros.com.tr
Kayıtlı Sermaye	: 190.000.000 YTL
Çıkarılmış Sermaye	: 178.030.000 YTL
İşlem Gördüğü Borsa	: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
Borsaya Kote Olma Tarihi	: 1991
İşlem Sembolü	: MIGRS.IS

31 Aralık 2008 İtibarıyla Migros Türk ve İştirak Yapısı



GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre, 2007 yılının son çeyreğinde reel olarak %4,2 artan GSYİH, 2008'in son çeyreğinde %6,2 azalış göstermiş ve cari fiyatlarla 232,2 milyar YTL olmuştur. GSYİH, 2008 yılı genelinde ise reel olarak %1,1 artış göstermiş ve cari fiyatlarla 950,1 milyar YTL'ye ulaşmıştır. 2008 yılında yurt içi gıda, içki ve tütün harcamaları sabit fiyatlarla %2,4 artış göstererek ve 2008 yılında %1,1 artan GSYİH'nın üstünde gerçekleşmiştir. 2008 yılında gıda, içki ve tütün harcamaları 181,2 milyar YTL'yi aşarak nominal bazda %13 artış kaydetmiştir.

Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) Perakende Endeksi sonuçlarına göre, organize perakende cirosu Aralık ayında, bir önceki aya göre %13 artmış, bir önceki yılın aynı ayına göre de %4 azalmıştır. 2008 yılında ciro artışı %7 olarak gerçekleşmiştir. Gıda perakendede cirolar Aralık ayında, bir önceki aya göre %9 artmıştır. Gıda perakendenin yıllık ciro artışı da %5 olarak gerçekleşmiştir. Gıda perakendede cirolar Aralık 2008'de Aralık 2007'ye göre %7 azalmıştır. Gıda-dışı perakendede ise yıllık değişim %10 olarak hesaplanmıştır. Organize gıda perakende sektöründe satış alanları Aralık ayında Kasım ayına göre %1 artmıştır. Gıda perakendede 2008 yılında metrekareler %20 artmıştır. Mağaza sayıları ise geçen seneye göre %14 artmıştır. Organize perakendede metrekare başına ciro endeksi Aralık 2008'de %12 oranında artmıştır. Aralık ayında metrekare başına ciro performansının Aralık 2007'ye göre %13 düşüş gösterdiği görülmektedir. 2007 yılının Aralık ayında verimlilik bir önceki yıla göre %4 azalış göstermiştir. Gıda perakendede metrekare başına cirolar Aralık 2007'ye göre %15 düşüş, Kasım 2008'e göre de %7 artış kaydetmiştir.

Nielsen verilerine göre ise, hızlı tüketim ürünleri perakendeciliği sektörü dolar bazında yaklaşık %13,7 büyümüş ve 35,6 milyar doları aşmıştır. Toplam ticaret 2008 yılında enflasyondan arındırılmış YTL bazında %2,4 seviyesinde büyüme gösterirken, sektörde miktar bazında büyüme %4,3 olmuştur. Gıda ve perakendede yıllık fiyat artışı ise %8,7'dir.

TÜFE tarafında ise, gıda ve alkolsüz içecekler grubu Aralık 2007'ye göre %11,90 artmıştır. 2007 yılının tamamında %8,4 olan TÜFE, 2008 yılında %10,06 olarak gerçekleşmiş ve 2008 yılı TÜFE hedefi olan %4 tutturulamamıştır.

Cnbc-e Tüketici Güven Endeksinin Nisan ayından beri devam eden hafif yükselişi Eylül, Ekim ve Kasım aylarında yerini önemli ölçüde düşüşe bırakmıştır. Kasım ayında 53,60 ile yılın en düşük seviyesini gören endeks Aralık ayında %12,9'luk artış göstermiştir. Nihayetinde, 2007 yılı sonu itibarıyla 93,53 seviyesinde olan tüketici güven endeksi 2008 yılında 60,50 seviyesinde kalmıştır. Bununla birlikte, endeks son 5 yıllık dönemde en düşük seviyelerini korumaya devam etmektedir.

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

Şirketimizin 30.05.2008 ve 24.07.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararları ve 04.09.2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararlarına göre, Yönetim Kurulu üyeleri ve denetçiler aşağıdadır.

Yönetim Kurulu

Fevzi Bülent Özyadınlı	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Antonio Belloni	Üye
Francesco Conte	Üye
Nicholas Stathopoulos	Üye
Stefano Ferraresi	Üye
Brice Cedric Dubourdieu	Üye
Paolo Federico Ceretti	Üye
Evren Rıfki Ünver	Üye
Ömer Özgür Tort	Üye / Genel Müdür
Warith Mübarak Said Al Kharusi	Üye
Pedro Miguel Stemper	Üye

Denetçiler

Mustafa Bilgutay Yaşar	Denetçi
Yüksel Toparlak	Denetçi
Recep Bıyık	Denetçi

Ayrıca, Yönetim Kurulumuzun 22 Ekim 2008 tarihli toplantısında, Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Stefano Ferraresi ve Evren Rıfki Ünver seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeliklerindeki ve Denetçilerdeki Değişiklikler

Şirketimizin 04 Eylül 2008 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında,

Yönetim Kurulu'nun 17 Haziran 2008 tarih 867 sayılı kararı uyarınca Şirket Esas Mukavelesinin İdare Meclisi ile ilgili 7. maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.07.2008 tarih ve 1120 - 11352 sayılı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 22.07.2008 tarih ve 3713 sayılı ön izinlerine uygun olarak değiştirilmesine karar verilmiştir. Esas Mukavelesinin 7. maddesinin tescilinin tadiline müteakip Yönetim Kurulu Üye sayısı 9'dan 11'e çıkmış olup, mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri olan Fevzi Bülent Özyadınlı, Antonio Belloni, Francesco Conte, Nicholas Stathopoulos, Stefano Ferraresi, Brice Cedric Dubourdieu, Paolo Federico Ceretti, Evren Rıfki Ünver ve Ömer Özgür Tort'a ilave olarak, Warith Mubarak Said Al Kharusi ve Pedro Miguel Stemper Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yetki ve Sınırı

Şirket esas mukavelesinin 11. maddesine göre kanunda esas mukavelede behemehal Umumi Heyet kararı mecburiyeti olan muamelelerden gayri bütün kararları almaya İdare Meclisi yetkilidir.

Denetçilerin Yetki ve Sınırı

Şirket esas mukavelesinin 15. maddesine göre murakıpların görev, yükümlülük ve sorumlulukları ve murakıplığa ilişkin diğer hususatta Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Aynı kanunun 275. madde hükümleri mahfuzdur. Murakıplara Genel Kurulca tespit olunacak aylık veya senelik bir ücret verilir.

Migros Türk T.A.Ş. Sermaye Yapısı

Şirketimizin kayıtlı sermayesi 190.000.000 YTL'dir. Mevcut 178.030.000 YTL'lik ödenmiş sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortakların adları, paylarının miktarları ve sermayeye oranları şöyledir:

31 Aralık 2008 İtibarıyla;

Migros Türk T.A.Ş.		
Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (YTL)
Moonlight Perakendecilik ve T.A.Ş.	97,92	174.323.340,16
Diğer	2,08	3.706.659,84
Toplam	100,00	178.030.000,00

En Son Yapılan Sermaye Artırımı Hakkında Bilgi

2008 yılında sermaye arttırımı yapılmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri

Olağanüstü Genel Kurul

Şirketimizin, 04.09.2008 tarihi itibarıyla yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'na ilişkin olarak imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazirun Cetveli kurumsal internet sitemizde (www.migros.com.tr) ilan edilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul Toplantımızda, UFRS'ye uygun olarak hisse devri için hazırlanan 31.05.2008 tarihli konsolide mali tablolar, esas mukavele değişikliği ve Genel Kurul Toplantı Gündemi'nde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Esas Mukavelenin İdare Meclisi ile ilgili 7. maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 08.07.2008 tarih ve 1120-11352 sayılı yazı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan 22.07.2008 tarih ve 95612-3713 sayılı yazı ile alınan ön izinlere uygun olarak değiştirilmesine karar verilmiştir. Esas Mukavelenin eski ve yeni hali bu raporun "Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler" kısmında sunulmuştur.

Esas Mukavelenin 7. maddesinin tadilinin tesciline müteakip Yönetim Kurulu üye sayısının 11'e çıkmış olup, mevcut Yönetim Kurulu üyeleri olan Fevzi Bülent Özyadınlı, Antonio Belloni, Francesco Conte, Nicholas Stathopoulos, Stefano Ferraresi, Brice Cédric Dubourdieu, Paolo Federico Ceretti, Evren Rifki Ünver ve Ömer Özgür Tort 'a ilave olarak Warith Mubarak Said Al Kharusi ve Pedro Miguel Stemper'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul

Şirketimizin, 29.04.2008 tarihi itibarıyla yapılan Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazirun Cetveli kurumsal internet sitemizde (www.migros.com.tr) ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantımızda, UFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31.12.2007 tarihli konsolide mali tablolar ve Genel Kurul Toplantı Gündemi'nde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısında, Dr. Bülent Bulgurlu, K. Ömer Bozer, Semahat Sevim Arsel, Dr. Nusret Arsel, M. Ömer Koç, Y. Ali Koç, Uğur Çatbaş, Oktay İrsidar ve Levent Çakıroğlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak, İnanç Kiraz, Ahmet Sönmez ve Serkan Özyurt da Denetçi olarak 2008 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek amacı ile toplanacak Olağan Genel Kurula kadar vazife yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nun 13 Mayıs 2008 tarihinde yaptığı toplantıda, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Dr. Bülent Bulgurlu ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine K. Ömer Bozer seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite Üyeliklerine Uğur Çatbaş ve Oktay İrsidar, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine Levent Çakıroğlu, Erkin Yılmaz ve Ömer Özgür Tort seçilmiştir.

Genel Kurul Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası Bağımsız Dış Denetleme hakkındaki yönetmelik gereği Yönetim Kurulunca 2008 yılı hesap dönemi için seçilmiş bulunan "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin" (a member of PricewaterhouseCoopers) Bağımsız Denetçi olarak görev yapmasının onaylanmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 17 Haziran 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Şirket Esas Mukavelesinin, İdare Meclisi ile ilgili 7. maddesinin değiştirilmesine ve teklifin Genel Kurul'a sunulmadan önce Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na ön müsaade için başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

Esas Mukavelenin İdare Meclisi ile ilgili 7. maddesinin tadil edilmesi ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 08.07.2008 tarih ve 1120-11352 sayılı yazı ile ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan 22.07.2008 tarih ve 95612-3713 sayılı yazı ile gerekli ön izinler alınmıştır. Alınan ön izinler doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun Esas Mukavele değişikliği önerisi 04.09.2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

Esas Mukavelenin , İdare Meclisi ile ilgili 7. maddesinin eski ve yeni şekilleri aşağıdaki gibidir.

Eski Metin

İDARE MECLİSİ

Madde 7- Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde, hissedarlar arasından seçilecek dokuz üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Üyeliklerden boşalmalarda Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi gereğince Yönetim Kurulunca boşalan üyelik için Genel Kurulun onayına sunulmak üzere seçim yapılır.

Yeni Metin

İDARE MECLİSİ

Madde 7- Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde, hissedarlar arasından seçilecek onbir üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Üyeliklerden boşalmalarda Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi gereğince Yönetim Kurulunca boşalan üyelik için Genel Kurulun onayına sunulmak üzere seçim yapılır.

Şirketin Temettü Politikası

Şirketimizin 29.04.2008 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların bilgisine sunulduğu üzere;

Şirketimiz; uzun vadeli stratejileri, yatırım, finansman planları ve karlılık durumu da dikkate alınarak, SPK Tebliğ ve düzenlemelerine istinaden hesaplanan dağıtılabılır karın en az %20'si oranında temettüyü nakit veya bedelsiz pay vermek veya belli oranda nakit ve belli oranda bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtabilir. Önümüzdeki üç yıla ilişkin politikamız bu yöndedir. Bu politikada yapılacak herhangi bir değişiklikte kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir.

2007 Yılı Temettü Dağıtımı

Şirketimizin 29 Nisan 2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 178.030.000 YTL sermayeyi temsil eden hisse senetlerine 105.494.954,71 YTL tutarında brüt nakit kar payı dağıtılmasına ve kar payı ödemesine 01 Mayıs 2008 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.

Bu suretle,

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef ve kurum ortaklarımıza %59,25684 nispetinde 1 YTL nominal değerde paya 59,25684 Ykr brüt=net nakit temettü,

- Diğer hissedarlarımıza %59,25684 nispetinde ve 1YTL nominal değerde paya brüt 59,25684 Ykr, net 50,36832 Ykr nakit temettü ödenmesine başlanmıştır.

Dağıtılacak 105.494.954,71 YTL nakit temettü yanı sıra I. ve II. Tertip ihtiyatların tamamı cari yıl diğer kazançlardan karşılanmıştır.

Payları, Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde izlenmeye başlanan pay sahiplerinin (sahip oldukları paylar Borsa'da işlem gören pay sahipleri) kar payları hesaplarına aracı kurum tarafından yatırılmaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK")'nın 294 sayılı Genel Mektubunda belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kanunu'nun Geçici 6'ncı maddesi uyarınca hak sahibi yatırımcıların hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece, bu hak sahiplerine kaydileştirilmemiş hisse senetlerine ilişkin 31.12.2007 sonrasında tahakkuk eden temettülerin ödenmemesi gerekmekte olup, ödeme ancak kaydileşme sonrası yapılabilecektir. Bu suretle sahip oldukları paylar kaydi sisteme ilişkin düzenlemeler çerçevesinde izlenmeyen ve hisse senetlerini fiziken ellerinde bulunduran ortaklarımızın kar paylarını alabilmeleri için hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir. Temettü dağıtımına **01 Mayıs 2008** tarihinden itibaren Yapı Kredi Bankası A.Ş.'nin Şirketimiz kurumsal internet sitesinde (www.migros.com.tr) belirtilen şubelerinde ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Harbiye Şubesinde başlanmıştır.

BÖLÜM 2: FİNANSAL BİLGİLER

Satışlar ve Ciro (bin YTL)

	1 Ocak – 31 Aralık 2008	1 Ocak – 31 Aralık 2007
Yurtiçi satışlar	4.939.626	4.315.477
Yurtdışı satışlar	218.735	524.569
	5.158.361	4.840.046
Diğer satışlar	7.585	20.238
	5.165.946	4.860.284
Eksi: İndirim ve iadeler	(92.200)	(66.925)
Satış gelirleri - net	5.073.746	4.793.359

Şirketimizin net konsolide satışları 2008 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,8 artış göstererek 5.073.746 Bin YTL olarak gerçekleşmiştir. Konsolide satışların %95,6'sı yurtiçi satışlardan oluşmaktadır. Satış artışı mevcut mağazalardan ve 2008 yılında açılan yeni mağazalardan kaynaklanmaktadır.

Satışların Ülkelere Göre Kırılımı (bin YTL)

	1 Ocak – 31 Aralık 2008	1 Ocak – 31 Aralık 2007
Türkiye	4.849.976	4.251.932
Kazakistan	173.895	141.971
Bulgaristan	30.329	26.965
Azerbaycan	19.546	17.104
Devam eden faaliyetlerden net satışlar	5.073.746	4.437.972
Durdurulan faaliyetlerden net satışlar	-	355.387
	5.073.746	4.793.359

Yatırım Harcamaları (bin YTL)

	1 Ocak – 31 Aralık 2008	1 Ocak – 31 Aralık 2007
Türkiye	163.411	165.775
Kazakistan	4.204	4.846
Azerbaycan	520	92
Bulgaristan	46	119
Durdurulan Faaliyetler	-	44.195
	168.181	215.027

İthalat

Toplam ithalat tutarı Ocak-Aralık 2007 döneminde 10.643 bin YTL iken, Ocak-Aralık 2008'de % 92 artarak 20.438 bin YTL olmuştur.

Finansal Oranlar

Finansal kaynaklar ve risk yönetim politikaları

Krediler

2008 yılı içinde yeni kredi kullanımı olmamıştır. Şirketin 31 Aralık 2008 itibarıyla kredi borcu 82.002 bin YTL olup, 44.024 bin YTL'lik kısmı 1 yıl içerisinde geri ödenecektir.

Risk yönetim politikaları

Şirket, kullandığı döviz kredilerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Risk yönetimi, Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Finansal borçlanma kur riski ise, yabancı para pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, faiz oranı riskini yönetmek için, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların yayınlanmasına dek meydana gelen önemli olaylar

Konsolide Mali Tablolardaki Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotunda konu ile ilgili gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Yoktur.

Finansal Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar

Migros UFRS Konsolide Gelir Tablosu Özet (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Net Satışlar	5.073.746	100,0	4.793.359	100,0	5,8
Satışların Maliyeti	-3.766.990	-74,2	-3.598.461	-75,1	4,7
Brüt Kar	1.306.756	25,8	1.194.898	24,9	9,4
Faaliyet Giderleri	-1.024.653	-20,2	-981.039	-20,5	4,4
Diğer Faaliyet Gelirleri / (Giderleri)	14.044	0,3	397.695	8,3	-96,5
Faaliyet Karı	296.147	5,8	611.554	12,8	-51,6
Finansal Gelirler / (Giderler)	25.424	0,5	26.860	0,6	-5,3
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	0	0,0	216	0,0	-100,0
Vergi Öncesi Kar	321.571	6,3	638.630	13,3	-49,6
Vergi Geliri / (Gideri)	-60.039	-1,2	-85.717	-1,8	-30,0
Net Dönem Karı	261.532	5,2	552.913	11,5	-52,7
<i>Dönem Karı-Azınlık Payları</i>	<i>53</i>	<i>0,0</i>	<i>38</i>	<i>0,0</i>	<i>39,5</i>
<i>Dönem Karı-Ana Ortaklık Payları</i>	<i>261.479</i>	<i>5,2</i>	<i>552.875</i>	<i>11,5</i>	<i>-52,7</i>
VAFÖK	384.160	7,6	326.442	6,8	17,7

Migros UFRS Konsolide Bilanço Özet (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Dönen Varlıklar	1.649.980	57,0	1.664.525	58,8	-0,9
Duran Varlıklar	1.246.276	43,0	1.165.200	41,2	7,0
Toplam Varlıklar	2.896.256	100,0	2.829.725	100,0	2,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.191.953	41,2	1.180.047	41,7	1,0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	79.919	2,8	180.345	6,4	-55,7
Toplam Yükümlülükler	1.271.872	43,9	1.360.392	48,1	-6,5
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.623.997	56,1	1.469.068	51,9	10,5
Azınlık Payları	387	0,0	265	0,0	46,0
Özkaynaklar	1.624.384	56,1	1.469.333	51,9	10,6
Toplam Kaynaklar	2.896.256	100,0	2.829.725	100,0	2,4

Konsolide (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Satışlar	5.073.746	100,0	4.793.359	100,0	5,8
Brüt kar	1.306.756	25,8	1.194.898	24,9	9,4
Faaliyet karı	296.147	5,8	611.554	12,8	-51,6
VAFÖK (EBITDA)	384.160	7,6	326.442	6,8	17,7

Türkiye (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Satışlar	4.849.976	100,0	4.251.932	100,0	14,1
Brüt kar	1.245.315	25,7	1.029.055	24,2	21,0
Faaliyet karı	275.648	5,7	591.611	13,9	-53,4
VAFÖK (EBITDA)	358.846	7,4	282.009	6,6	27,2

Kazakistan (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Satışlar	173.895	100,0	141.971	100,0	22,5
Brüt kar	44.140	25,4	35.039	24,7	26,0
Faaliyet karı	13.961	8,0	12.369	8,7	12,9
VAFÖK (EBITDA)	16.968	9,8	13.292	9,4	27,7

Bulgaristan (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Satışlar	30.329	100,0	26.965	100,0	12,5
Brüt kar	11.884	39,2	9.726	36,1	22,2
Faaliyet karı	4.704	15,5	7.333	27,2	-35,9
VAFÖK (EBITDA)	6.090	20,1	4.262	15,8	42,9

Azerbaycan (Bin YTL)	Aralık 08	%	Aralık 07	%	Değişim %
Satışlar	19.546	100,0	17.104	100,0	14,3
Brüt kar	5.417	27,7	4.333	25,3	25,0
Faaliyet karı	1.834	9,4	1.086	6,3	68,9
VAFÖK (EBITDA)	2.256	11,5	1.407	8,2	60,3

LİKİDİTE ORANLARI	Aralık 08	Aralık 07
Cari Oran	1,38	1,41
Likidite Oranı (Asit-test)	0,97	1,07
Nakit Oranı	0,92	0,84
İşletme Sermayesi (Bin YTL)	458.027	484.478
Nakit çevrim süresi (Gün)*	-47,7	-52,7

* Ortalama bakiyelerden hesaplanmıştır.

FİNANSAL YAPI ORANLARI	Aralık 08	Aralık 07
Finansal Kaldıraç	0,44	0,48
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	0,78	0,93
KV Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,41	0,42
UV Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,03	0,06
Net Nakit Pozisyonu / Özkaynaklar	0,61	0,48
Finansal Borçlar / Özkaynaklar	0,05	0,18
Finansal Borçlar / Toplam Varlıklar	0,03	0,09
Toplam Finansal Borç (Bin YTL)	82.002	260.491
Faiz Karşılama Oranı**	37,74	13,83
Net Nakit Pozisyonu (Bin YTL)	995.630	707.838
Net Yabancı Para Pozisyonu (Bin YTL)	137.619	29.090

KARLILIK ORANLARI (%)	Aralık 08	Aralık 07
Özkaynak Karlılığı	16,1	37,6
Aktif Karlılığı	9,0	19,5
Brüt Kar Marjı	25,8	24,9
VAFÖK Marjı	7,6	6,8
Faaliyet Karı Marjı	5,8	12,8
VÖK Marjı	6,3	13,3
Net Kar Marjı	5,2	11,5

HİSSE SENEDİ PERFORMANS ORANLARI	Aralık 08	Aralık 07	Değişim %
Piyasa Değeri (bin YTL)	2.439.011	4.076.887	-40,2
Hisse Senedi Fiyatı (YTL)	13,70	22,90	-40,2
Hisse Başına Kazanç (Ykr)	1,47	3,11	-52,7
Fiyat Kazanç Oranı (F/K)	9,3	7,4	26,5

Şirketimizin 2007 yılında 4.793 milyon YTL olan konsolide satışları 2008 yılında %5,8 artışla 5.074 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Konsolide brüt kar tutarı ise %9,4 artmış ve 1.307 milyon YTL olmuştur. Şirketin konsolide brüt kar marjı %24,9'dan %25,8'e çıkmıştır. Konsolide faaliyet karı 296 milyon YTL'yi aşmış ve faaliyet karı marjı %5,8 olmuştur. VAFÖK %18 atmış ve 384 milyon YTL'ye yükselmiştir. VAFÖK marjı ise %6,8'den %7,6'ya çıkmıştır. Vergi öncesi kar 322 milyon YTL ve net kar 262 milyon YTL olmuştur.

Migros, 09 Kasım 2007 tarihinde %50 oranında Ramenka hissesini Enka Grubuna satmış olup Migros'un 2007 yılı finansal sonuçlarına Ramenka bu tarihe kadar konsolide edilmiştir. Şirketin performansını daha iyi yorumlayabilmek için 2007 yılı rakamlarından Ramenka etkisini düşüğümüzde, Migros'un konsolide satış artışı %14,3'e ve brüt kar artışı %21,2'ye karşılık gelmektedir. Diğer taraftan söz konusu hisse devri neticesinde 2007 yılında 380 milyon YTL iştirak satış karı elde edilmiştir. Ramenka'nın satışı dolayısıyla elde edilen gelir diğer faaliyetlerden gelir ve karlar altında bir defaya mahsus gelir olarak gösterilmektedir. Bu etkiyi de dışarıda bıraktığımızda, faaliyet karı artışı %27,9 ve vergi öncesi kar artışı da %24 olmaktadır.

BÖLÜM 3: OPERASYONEL FAALİYETLER

Sektör Bilgileri ve Migros'un Sektördeki Yeri

Gıda ve ihtiyaç sektöründe faaliyet gösteren Migros Türk T.A.Ş., her türlü gıda ve tüketim mallarının perakende ve perakende tüketimine yönelik toptan satışını yapmaktadır. Ayrıca Şirket, yurt içinde ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yurt dışında alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Şirketimiz 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla, Türk perakende sektörünün güçlü süpermarket zinciri Tansaş'ın bir küll halinde Migros Türk T.A.Ş.'ye devrolması suretiyle, Tansaş ile birleşmiş ve Tansaş mağazalarını bünyesine katmıştır. Şirketimiz, birleşme sonrasında bünyesine kattığı Tansaş mağazaları dahil olmak üzere 31 Aralık 2008 itibarıyla yurt içinde 7 coğrafi bölgede 93 M, 101 MM, 44 MMM, 652 Şok, 6 5M, 271 Tansaş, 8 Macrocenter ve yurt dışında iştirakleri vasıtasıyla Azerbaycan'da 3, Kazakistan'da 10, Makedonya'da 2 ve Kırgızistan'da 1 Ramstore olmak üzere toplam 1.191 mağazaya ulaşmıştır. Migros yarım asırlık deneyimi ile sektördeki liderliğini sürdürmektedir.

Migros Türk T.A.Ş. tarafından 2008 yılında;

M formatında 5 adet; Ankara'da Konutkent, Antalya'da Kemer Çamyuva, İstanbul'da Çiçekçi, Teşvikiye Hüsrev Gerede, Tokat'ta Erbaa,

MM formatında 9 adet; Elazığ'da Sürsürü, Gaziantep'te Karataş, İçel'de Mersin Tömük, Mersin Soli, İstanbul'da Airport, Kamiloba, Çengelköy, Uphill, Kocaeli'de Yahyakaptan AVM,

MMM formatında 7 adet; Ankara'da Zirvekent, Denizli'de Çamlık Forum, İstanbul'da Halkalı İhlamur Evleri, Optimum, Ortaköy, Trabzon'da Forum, Tekirdağ'da Maxi Center

5M formatında 3 adet; İstanbul'da Silivri, Kayseri'de Kayseri, Manisa'da Manisa

Mini Tansaş formatında 9 adet; Ankara'da Metrokent, Antalya'da Yüzüncü Yıl, İstanbul'da Avcılar, Gizlibahçe Tuzla, İzmir'de Çandarlı, Mordoğan, Ilıca Çeşme, Manisa'da Salihli Çarşısı, Samsun'da Çarşamba

Midi Tansaş formatında 11 adet; Afyon'da Dinar, Aydın'da Güzelçamlı Kuşadası, Balıkesir'de Mirzabey, Bursa'da Orhangazi, Düzce'de Akçakoca, İstanbul'da Bahçelievler Metroport AVM, Pendik, Çekmeköy Paradise, Misstanbullevleri, İzmir'de Ürkmez Payamlı, Muğla'da Marmaris Siteler

Maxi Tansaş formatında 5 adet; Ankara'da Batıkent, Antalya'da Muratpaşa, İstanbul'da Historia AVM, Çengelköy Maxi City, Beylikdüzü

Şok formatında 201 adet;

- Adana'da Hastaneler, Karataş, Beyazevler, Hayalpark, Yeşilyurt,
- Adıyaman'da Kahta,
- Amasya'da Bahçeleriçi, Kirazlıdere,
- Ankara'da Emek Güneyce, Beştepe, 100. Yıl, Gölbaşı, Keçiören Tepebaşı, Polatlı, Seyranbağları, Çankaya Sancak, Keçiören Kamil Ocak, Beşevler,
- Antalya'da Güzeloba, Karatay Göksu, Side Yalı, Altinkum, Manavgat Yayla, Belek, Ali Çetinkaya, Alanya Cıkıllı, Kumluca Kültürpark, Pınarbaşı, Serik Hürriyet Caddesi, Hurma, Özgürlük Bulvarı,
- Artvin'de Arhavi,
- Aydın'da Söke Merkez, Kuşadası Güzelçamlı, Didim Çarşısı, Kuşadası Kadınlar Denizi, İncirliova,
- Balıkesir'de Sarımsaklı Merkez, Akçay, Güre, Havran, Burhaniye Bahçelievler, Edremit, Bandırma Ahmet Taner Kışlalı, Bandırma Atatürk Caddesi, Bandırma Paşabayırı,
- Bartın'da Hendekyanı,
- Bolu'da Çarşı, Atatürk Bulvarı, Üniversite,
- Bursa'da Gemlik, İnegöl, Kültür, İnegöl Adliye, Kükürtlü, Tuna Caddesi, Mustafakemalpaşa, Darmstad,
- Çanakkale'de Küçükkuşu,
- Çorum'da Alaca, Ulukavak, Mimar Sinan, Toki,
- Denizli'de Buldan,
- Edirne'de Keşan,
- Gaziantep'te Osmangazi, Kavaklı, Nizip, Kolejtepe, İbrahimli,
- Giresun'da Merkez, Gazi,
- Hatay'da Antakya Reyhanlı, Antakya Kanatlı, İskenderun Dumlupınar, Antakya Emniyet, Antakya Çekmece,
- Isparta'da Bahçelievler,
- İçel'de Mersin Davultepe, Mersin Yenimahalle, Mersin Taşucu, Anamur Gökteş, Pozcu Mersin,
- İstanbul'da Tuzla İstasyon, Kozyatağı İntaş, Gaziosmanpaşa Cadde, Findıkzade Kızılelma, Büyükçekmece Yeşilkent, Kartal Cadde, Tarabya Sahil, Ümraniye Merit Life, Avcılar Merkez, Silivri Semizkum, Riva, Galata, Yedikule, Ataşehir Baraj Yolu, İçerenköy İnönü, Kumburgaz Güzelce, Dikilitaş, Ümraniye Şerif Ali, Üsküdar Fetih, Esenler Atışalanı, Esenler Merkez, Ümraniye İkbal, Akfırat Tuzla, Kozyatağı Halk, Ümraniye İtfaiye, Paşabahçe İskele, Beylikdüzü Merkez, Aksaray, Çekmeköy Hamidiye, Rahmanlar Sahil, Göktürk, Zeytinburnu Merkez, Kartal Kızılay, Alibeyköy Yeşilpınar, Tuzla Şifa, Zeytinburnu Nuripaşa, GOP Yıldıztabya, Eyüp, Seyrantepe Polis Lojmanları, Tarabya Cumhuriyet,
- İzmir'de Ürkmez, Özdere Ondörteveler, Çeşme Dalyan, Güzelbahçe, Çeşme Şifne, Torbalı, Bergama Kınık, Bayındır, Tire, Buca İnönü, Menemen Sevgiyolu,
- Kahramanmaraş'da Sarayaltı, Göksun,
- Karaman'da İstasyon,

- **Kastamonu**'da Çengeller,
- **Kayseri**'de Develi, Belsin,
- **Kırıkkale**'de Yaylacık, Menderes,
- **Kilis**'te Yedi Aralık,
- **Kocaeli**'de Gölcük Otosan, İzmit Yarımca Atalar, Kandıra,
- **Konya**'da Selçuklu, Kulu, Telegrafçı, Kütahya'da Tavşanlı, Merkez, Tavşanlı Çarşı, Gediz,
- **Malatya**'da Dernek, İsmetpaşa, Hastaneler, Kanalboyu, Milli Egemenlik,
- **Manisa**'da Turgutlu, Akhisar Reşatbey, Toki, Köprübaşı, Gölarmara,
- **Muğla**'da Datça, Fethiye Kesikkapı, Fethiye Hisarönü, Milas Ören, Bodrum Gümbet, Bodrum Akçaalan, Fethiye Çalış, Milas Akkent,
- **Nevşehir**'de Merkez, Ürgüp,
- **Niğde**'de Bor,
- **Osmaniye**'de Yeni Vilayet,
- **Sakarya**'da Karasu Merkez FRC,
- **Samsun**'da Bahçelievler, Atakum, Aşıkpaşa, Gazi, Vezirköprü,
- **Tekirdağ**'da Çerkezköy Cadde, Çorlu Emlak Konutları,
- **Tokat**'ta Erbaa, Turhal, Zile, Karşiyaka,
- **Trabzon**'da Of, Yeni Cuma, Sürmene,
- **Uşak**'ta Banaz,
- **Yalova**'da Armutlu, Esenköy, 100. Yıl, Sahil,
- **Yozgat**'ta Sorgun, Lise Caddesi,
- **Zonguldak**'ta Karadeniz Ereğli, Karadeniz Bağlık, Devrek İnönü, Çaycuma İstasyon

Ramstore formatında 1 adet; Kazakistan'da Dirjinskovo olmak üzere toplam 251 yeni mağaza hizmete açılmıştır.

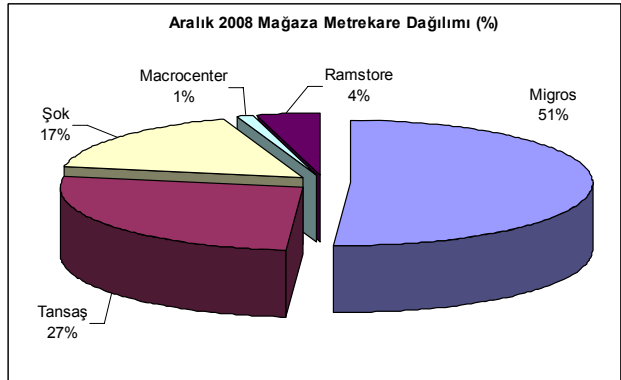
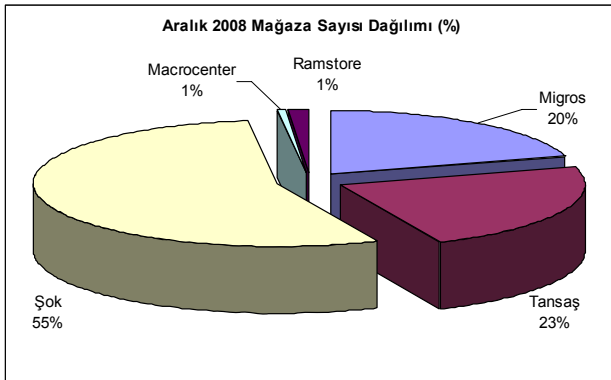
Şirketin yurt içi net satış alanı, yeni mağaza açılışları ile, 2007 yılına göre %16 artış göstererek 668.609 m²'ye ulaşmıştır. Yapılan kampanyalar ve artan müşteri memnuniyeti neticesinde mağaza verimliliğinde artış görülmüş, m² başına yıla başına iblağ edilmiş yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %3 artarak 7.893 YTL olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılında yurt içi müşteri sayısı önceki yıla göre %10,9 oranında artış göstererek 287,4 milyon kişiye ulaşmıştır. Yurt içi müşteri başına satışlar geçen yıla göre %1,3 oranında artış göstererek 18,20 YTL olmuştur.

Perakende sektöründe Türkiye'nin en büyük kart programı olmaya devam eden Migros Club Kart ile yapılan satışların oranı 2008 yılında %78'e ulaşmıştır.

Mağaza sayısı	Aralık 2007	Aralık 2008
Türkiye		
5M*	3	6
MMM	40	44
MM	91	101
M	89	93
Şok	460	652
Mini	123	133
Midi	76	86
Maxi	48	52
Macrocenter	8	8
Yurtiçi mağaza sayısı	938	1.175
Yurtiçi net satış alanı (m²)	576.525	668.609
Yurtdışı		
Rusya**	-	-
Kazakistan	9	10
Azerbaycan	3	3
Bulgaristan	-	-
Makedonya	2	2
Kırgızistan	1	1
Yurtdışı mağaza sayısı	15	16
Yurtdışı net satış alanı (m²)	27.244	28.956
Yurtiçi ve Yurtdışı toplam mağaza sayısı	953	1.191
Yurtiçi ve Yurtdışı toplam net satış alanı (m²)	603.769	697.565

* M,MM ve MMM sınıflandırması dışında kalan büyük mağazalar 2007 yılında yenilenerek 5M formatında hizmet vermeye başlamıştır.

** Ramenka Limited Şirketi (Ramenka) Enka Holding Investment S.A.'ya 9 Kasım 2007 itibariyle satılmış ve mağazaları portföyümüzden çıkmıştır.



BÖLÜM 4: DİĞER HUSUSLAR

Migros Türk T.A.Ş. ve Moonlight Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. birleşmesi hakkında bilgi

Migros yönetim kurulu, daha etkin yönetim ve Migros'un sermaye yapısını optimum hale getirmesi amacıyla, ilgili kanunlar ve mevzuat çerçevesinde, Migros ve Moonlight'ın birleşmesine karar vermiştir. Birleşme sonucunda, Moonlight ve Migros'un aynı ticari yapı altında tek bir tüzel kişilik olarak faaliyet gösterecek olmaları sayesinde gerekli sinerji yaratılmış olacaktır.

Birleşme, Migros'un Moonlight'a katılarak tasfiyesiz infisahı ve Migros'un 30 Eylül 2008 tarihli konsolide mali tablolarında bulunan bütün aktif ve pasifi ile vergisiz olarak ve kül halinde Moonlight tarafından "devir" alınması suretiyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: I, No: 31 sayılı Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği, Türk Ticaret Kanunu'nun devralma yolu ile birleşmeyi düzenleyen 451. maddesi ve ilgili diğer maddeleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddelerine istinaden gerçekleştirilecektir.

Birleşme işlemine, her iki şirketin 30 Eylül 2008 tarihli Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenen konsolide finansal tabloları ve Moonlight'ın 30 Eylül 2008 tarihli özel amaçlı proforma finansal bilgiler ve bağımsız doğrulama raporu esas alınacaktır. Birleşmeye ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: I, No: 31 sayılı Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca T.C. İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin görevlendirdiği bilirkişiler tarafından "Bilirkişi Raporu" ve uzman kuruluş Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (An Affiliated Firm of Ernst & Young International) tarafından "Uzman Kuruluş Raporu" hazırlanmıştır.

Bilirkişi raporunda ve Uzman Kuruluş Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (An Affiliated Firm of Ernst & Young International) tarafından düzenlenen raporda; İndirgenmiş Nakit Akımları ("İNA"), Piyasa Yaklaşımı ("PY") ve Özkaynak Yöntemi ("ÖY") yöntemlerine göre tespit yapılmış ve aşağıda yer alan oranlar belirlenmiştir.

Yöntem	Birleşme Oranı	Değiştirme Oranı
İNA	0,97918	1,00
PY	0,97918	1,00
ÖY	0,99159	0,399

Buna göre birleşme yöntemi, SPK muhasebe ve raporlama ilkelerine uygun olarak hazırlanmış 30 Eylül 2008 tarihli konsolide mali tablolara göre hesaplanan İNA ve PY yönteminin ortalaması olarak belirlenmiş olup, birleşme oranı 0,97918 ve hisse değiştirme oranı 1,00 olarak tespit edilmiştir.

Bu devir işlemi dolayısı ile Moonlight sermayesi 174.323.340 YTL'den 3.706.660 YTL arttırılmak suretiyle 178.030.000 YTL'ye iblağ edilecektir. Migros'un Moonlight haricindeki ortaklarına işbu devir nedeniyle yukarıda belirtilen değişim oranı üzerinden toplam 3.706.660 YTL nominal değerinde 370.666.000 adet Moonlight Perakendecilik ve Ticaret Anonim Şirketi (birleşme sonrası Migros Ticaret Anonim Şirketi) hissesi bedelsiz olarak kayden verilecektir.

Birleşme işlemleri ile ilgili SPK onayı, SPK'nın 24 Mart 2009 tarihli toplantısında alınmış olup, birleşmeye ilişkin duyuru metni 28 Mart 2009 tarihinde Radikal ve Dünya gazetelerinde, İMKB'nin Internet sitesinde ve Migros'un kurumsal Internet sitesinde (www.migros.com.tr) yayınlanmıştır. Birleşme, her iki şirketin tarihi bilahare açıklanacak Genel Kurul Toplantılarında hissedarların onayına sunulacaktır.

Birleşme işlemi kapsamında, Moonlight Perakendecilik ve T.A.Ş.'nin birleşme sonrası ticaret unvanı "Migros Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilecektir.

BÖLÜM 5: KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Migros Türk T.A.Ş., SPK 4 Temmuz 2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen ve Temmuz 2003'te ilk olarak kamuya açıklanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni prensip olarak benimsemektedir. Migros bu ilkelerin uygulanmasının, Şirketimize, menfaat sahiplerine ve nihayetinde ülkemize getireceği faydaların bilincindedir. Uygulamada eksiklik arz eden taraflar sürekli gelişme bakış açısıyla gözden geçirilmekte olup, eksikliklerin giderilmesine ve bu hususta örnek bir Şirket olma yolundaki çalışmalara devam edilmektedir.

Kurumsal Yönetim'in ana prensipleri olan;

- a) Adillik
- b) Şeffaflık
- c) Sorumluluk
- d) Hesap Verebilirlik

İlkeleri Şirketimiz tarafından benimsenmiştir. Yıl içinde, Şirket içi bilgilendirme ve iş süreçlerimiz iyileştirilerek daha etkin hale getirilmiştir. 2007 yılında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde Şirketimiz bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Ömer Özgür Tort ve Erkin Yılmaz Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 22 Ekim 2008 tarihli toplantısında Denetimden Sorumlu Komite üyelerine 2008 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, Stefano Ferraresi ve Evren Rıfkı Ünver seçilmişlerdir.

Şirketimiz paydaşlarını bilgilendirme kapsamında, 2005 yılında kurumsal web sitesini yenilemiş, 2008 yılında da içerik bakımından zenginleştirmiş ve ortaklarımızın Şirketimiz hakkında daha fazla bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

Migros Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'na, faaliyet raporunun yanı sıra Şirketimizin kurumsal web sayfasındaki Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de erişilebilmektedir (www.migros.com.tr).

Pay Sahipleri ile İlişkiler

Şirketimiz politikası gereği, pay sahipleri ile ilişkilere büyük önem vermektedir. Pay sahiplerinin Şirketimiz ile ilgili bilgi taleplerini karşılamaya yönelik olarak Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı bir birim oluşturulmuştur. Bu birim, Şirket Genel Kurulu, sermaye artırımları ve temettü dağıtımı ile ilgili süreçleri yönetmektedir. Aynı kapsamda, pay sahiplerinin sermaye artırımları ve temettü dağıtımı ile ilgili tüm talep ve işlemleri yerine getirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB), Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Takasbank gibi kurumlar nezdinde Şirketimizin temsili ve irtibatı bu birim tarafından sağlanmaktadır. Birimin diğer faaliyet konuları arasında, Yönetim Kurulu Toplantılarına ilişkin kayıtların tutulması ve SPK'nın Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına ilişkin tebliği gereğince gerekli özel durum açıklamalarının İMKB'ye yapılması yer almaktadır. Bu özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler ayrıca, TÜBİTAK tarafından geliştirilen bir yazılım aracılığıyla SPK'nın Kamuyu Aydınlatma Projesi (KAP) kapsamında, elektronik ortamda da yapılmaktadır. Migros Yatırımcı İlişkileri, konuyla ilgili yasal düzenlemelerin ve SPK tebliğlerinin takibini yapar ve Şirket'in uyum göstermesi gereken konu ve hususlar ile ilgili olarak üst yönetimi bilgilendirir.

Birim ayrıca, Şirket hakkında gelen bilgi taleplerini cevaplar. Mümkün olan tüm iletişim fırsatlarıyla (birebir görüşme, konferanslara katılım, toplantılar, kurumsal İnternet sitesi, telefon, e-posta, yatırımcı bültenleri, yatırımcı sunumları vb.) Migros hissedarlarını ve Şirket'e rapor hazırlayan aracı kuruluş analistlerini şirket hakkında bilgilendirir. Şirket faaliyet raporunun hazırlanmasının yanı sıra Kurumsal Yönetim'e yönelik çalışma ve faaliyetleri koordine eder. Gelişme gerektiren noktaları tespit eder ve sürekli gelişme felsefesiyle Migros'u bu konuda örnek bir kurum yapabilmek hususunda Şirket üst yönetimine destek olur.

Şirketimiz ile ilgili bilgi almak isteyen tüm pay sahipleri yatirimci@migros.com.tr adresine mail göndererek bilgi taleplerini iletebilirler. Ayrıca diğer tüm iletişim kanalları pay sahiplerinin kullanımına açıktır.