

**MİGROS TİCARET A.Ş.'NİN 16 MAYIS 2019 TARİHİNDE YAPILAN 2018 YILI
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINDA
ORTAKLARIMIZ TARAFINDAN YÖNELTİLEN SORULAR VE CEVAPLARI**

Migros Ticaret A.Ş.'nin 2018 yılı olağan genel kurulu 16 Mayıs 2019 tarihinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5. numaralı ilkesinde, toplantı başkanının, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan genel kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlayacağı; sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan sorunun en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanacağı; ve genel kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevapların, en geç genel kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklığın internet sitesinde kamuya duyurulacağı hükme bağlanmıştır.

Bu çerçevede, 16 Mayıs 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı olağan genel kurul toplantısı sırasında ortaklarımız tarafından yöneltilen sorulara ve bunların cevaplarına aşağıda yer verilmiştir.

Soru: Geçen yılki genel kurulda Kipa varlıklarını satacağınızı açıklamıştınız. Yüksek orandaki döviz borcunu bu yöntemle kapatma konusunda bir girişiminiz var mıdır? Sosyal medyada 3M ve 5M'lerin Kipa varlıkları ile birlikte Walmart'a satışı ve devri dedikoduları vardır. Böyle bir girişiminiz var mıdır? Bu konuda ne düşünüyorsunuz diye soruldu?

Cevap: Mağazaların başka bir Şirket'e satışı tamamen spekülasyondur. Başka bir şirkete mağaza satışı gibi bir gündemimiz yoktur. Diğer taraftan, Migros'un döviz kaynaklı borçlarını azaltmak için piyasa koşulları elverdiği ölçüde gayrimenkul satışı yapılabilecektir. Buradan gelen nakit Şirket'in Euro borçluluğunun azaltılmasında kullanılacaktır.

Soru: Aslında kanunen Mart ayı sonuna kadar genel kurul yapılmalıdır, Migros niye gecikmektedir? Ayrıca Anadolu Holding'in açıklamalarında 30 Nisan 2019 itibarı ile BC Partners ile ortaklığın sona erdiği belirtilmektedir. Şirkette bir yönetim değişikliği mi vardır?

Cevap: Halka açık şirket olarak mali tablolar bağımsız denetimden geçmektedir. Yurtdışı iştiraklerin de konsolidasyonu söz konusudur. Ayrıca ilan süreci söz konusudur, neticede doğal süreçte genel kurulun yapılması bu tarihlere kalabilmektedir. Dahası, yılsonundan itibaren üç aylık sürede olağan genel kurul toplantısının yapılmasını öngören kanun hükmü, bir düzen hükmü niteliğindedir ve bir yaptırıma tabi değildir. Bu bakımdan genel kurul kararlarının geçerliliğini sakatlamaz. Olağan genel kurul toplantısının kanunun öngördüğü azami süreyi çok aşmadığı da dikkate alındığında pay sahiplerinin ve yatırımcıların bir zararından da söz edilemeyecektir.

Soru: Anadolu Holding mali tablo dipnotlarında Migros'daki yönetim kontrolünün Anadolu Grubuna geçmesinin beklendiği ifade edilmiştir. Yeni yapıda YK üye sayısı değişeceğinden (7üye+1üye) bağlılık raporu yayınlanması gerekecek midir?

Cevap: 2018 yılında bağlılık raporu düzenlenmesi gerektiren yasal şartlar oluşmamıştır. Bu sebeple, 2018 yılı faaliyet raporunda bağlılık raporunun özetinin yer alması gerekmemektedir. Anadolu Grubu'nun payları %50'den fazla değildir. Yönetim kurulunda eşit yönetim ortaklığı söz konusudur.

2019 yılı için yeni yapı ile bağlılık raporunun düzenlenip düzenlenmeyeceği değerlendirilecektir, yasal gereklilik varsa elbette yayınlanacaktır. Gündemin ilerleyen maddelerinde yeni yönetim kurulu yapısında bu hususlar daha ayrıntılı görüşülecektir.

Soru: Migros'un Şirket değeri geçmiş yıllara göre düşmüştür. Operasyonel kar gayet iyidir, ama net kara giderken azalma olmaktadır. Varlıklar 2 katına çıkmış, 2 milyar TL'ye yakın kasada para bulunmaktadır, varlıklar ve ciro artarken piyasa değeri bu kadar nasıl düşmektedir? Buradaki sıkıntı rekabet ortamının artması mıdır? Sermaye artırımı düşünülüyor mu? Online satışlar toplam cironun yüzde kaçındır?

Cevap: Şirket değeri hesaplanırken borcun da mutlaka hesaba katılması gerekir. Bunların da eklendiğini düşünüyoruz. Şirket operasyonel karını da geliştirmektedir. Borçlar azaldığında bunlar da yansıtacaktır. Son 2-3 seneye bakıldığında yabancı para cinsinden borçlanan tüm Türk şirketlerinde benzer sorunlar görülebilir. Şirket neden hissesini satın almaz konusu değerlendirilebilir. Şüphesiz ki burada da kanuni sınırlamalar göz önüne alınmalıdır. Yönetim kurulunda bu görüşülebilir ancak Şirketin yarattığı kaynaklarla borçluluğun azaltılması Şirket yönetiminin öncelikli hedefidir. Tabii ki mağaza açılmaması da doğru bir değerlendirme değildir. Sektörde potansiyel vardır. Şirket yönetimi olarak büyümeyi de hedefliyor ve istiyoruz. Sermaye artırımına yönelik bir karar bulunmamaktadır.

Online satışların toplam cirodaki payı tek hanelidir. Bu konuya Şirket olarak yatırım yapıyoruz. Müşterilere ürün teslimleri giderek hızlanmaktadır. Şimdilerde 30dk da teslimata başlanmıştır.

Soru: Hisse geri alımı planlanmakta mıdır? Borçlar 2023'e kadar ödenecek midir? Döviz borçları hedge edilmiş midir? Tanzim satışların etkisi nedir? Migros markalı ürünlerin payı nedir?

Cevap: Hisse geri alımına ilişkin görüşler önceki soruda paylaşılmıştır. 2023 yılına kadar tüm borçlar sıfıra iner denilemez, bir miktar borç olabilir ama borçlar azalacaktır. Borcun tamamını hedge etmek çok maliyetlidir ve hepsine bilanço hedge'i yaparsanız Şirket'ten o dönem nakit çıkışı olabilir. Dahası hedge işleminin riskleri de dikkate alındığında yönetim kurulumuz hedge işleminin yapıp yapılmamasını takdir edecektir. Biz önümüzdeki 12 aylık dönemdeki yabancı para borçların riskini hedge ediyoruz. Migros markalı ürünlerin payı tek hanelidir.

Soru: Şirketimiz bağımsız denetçisini temsilen genel kurula katılan bağımsız denetçiye, PWC olarak Migros'un 2018 yılı faaliyet raporunda bağlılık raporunun özetinin olmamasını nasıl değerlendirdiği soruldu?

Cevap: Bağımsız denetçi bu hususta Şirket'in değerlendirmesine katıldığını beyan etti. Diğer taraftan MH Temsilcisi Volkan Harmandar tarafından, Maliye'nin her sene transfer fiyatlaması gibi konulara baktığı, bunlara önem verdiği, bağımsız denetçilerin de bu raporları dikkate aldığı belirtildi.

Soru: Kipa kira gelirinin miktarı, Migros'un gayrimenkul satışının ne durumda olduğu; geçmiş yıllardaki Kipa'nın batık akaryakıt satışı ile ilgili son durumun ne olduğu soruldu?

Cevap: Kipa'nın yıllık kira gelirinin yaklaşık 75 milyon TL olduğu, 2018 yılında toplam 4 adet gayrimenkul satışının gerçekleştiği; piyasa koşulları nedeniyle küçük mülklere daha fazla talep olduğu, bu nedenle Kipa AVM'lerin satışlarının daha zor olduğu; diğer taraftan, Kipa devir alınmadan önce olan batık akaryakıt satışı ile ilgili hukuki sürecin devam ettiği, söz konusu firmanın iflas masasında olduğu ifade edildi.

Soru: Şirket yönetim kurulunun yeni yapısında bağlılık raporu düzenlenip düzenlenmeyeceği soruldu?

Cevap: 2019 yılı faaliyet raporunda mevzuatın gerektirmesi durumunda bağlılık raporunun düzenleneceği ve 2019 yılı faaliyet raporunda bağlılık raporunun özet kısmına yer verilebileceği beyan edildi.

Soru: Yeni yönetim kurulu yapısında, bu maddede "Özgür Tort" Moonlight'ın temsilcisi midir diye soruldu?

Cevap: Hayır, Moonlight'ın temsilcisi değildir diye cevap verildi.

Soru: Yönetim kurulu üye sayısından dolayı Migros'ta zorunlu pay alım teklifi yükümlülüğü doğup doğmayacağı soruldu?

Cevap: Yeni durumda, Migros'taki yönetim kurulundaki değişikliğin SPK Pay Alım Teklifi Tebliği'nin 12. maddesi ve ilgili diğer maddeleri çerçevesinde herhangi bir şekilde zorunlu pay alım teklifi yükümlülüğünü doğurmayacağı ifade edildi.

Soru: Milli piyango ihalesine girilmesi planı var mıdır diye soruldu?

Cevap: Bu yönde bir plan olmadığını, mağazalarda bilet satışı dolayısıyla ana sözleşmede değişiklik yapıldığını beyan edildi.